

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
Јавног предузећа „Национални парк Тара”
за 2025. годину

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. Статус, правна форма и делатности Предузећа

Пуно пословно име	Јавно предузеће „Национални парк Тара“ Бајина Башта Миленка Топаловић 3
Оснивач	Република Србија
Седиште	Миленка Топаловић 3, 31250 Бајина Башта
Број запослених	194
Делатност	9104 - Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Датум оснивања	1993. год.
Бројеви рачуна у банкама	325-9500600004094-87 205-4949-82 160-119628-92 200-2373500101917-30
Матични број	07360355
ПИБ	100760669
Директор	Драгић Караклић
Надлежно министарство	Министарство заштите животне средине

Као предузеће које се бави шумарством, Шумска управа Бајина Башта, постоји од 1895. године и садашње Предузеће је правни наследник наведеног предузећа. У послератном периоду, управа је била део система Шумског газдинства „Ужице“.

Простор Таре проглашен је Националним парком 13. јула 1981. године Законом о Националном парку „Тара“ (Сл. гласник СР Србије бр. 41/81) у укупној површини од 19.175,00 хектара, а као управљач одређује се Самоуправна интересна заједница за Национални парк Тара при Шумској управи Бајина Башта све до 1990. године, када се оснива Предузеће за заштиту и развој подручја Националног парка Тара, као самостално предузеће.

Законом о националним парковима („Службени гласник РС“ број 39/93), 1993. године основано је Јавно предузеће „Национални парк Тара“, као јединствено и самостално Предузеће са потпуном одговорношћу и седиштем у Бајиној Башти.

Законом о националним парковима од 05. октобра 2015. године („Службени гласник Републике Србије“ бр. 84/15 и и 95/2018 – др. закон),

заштићени простор се повећао за територију села Заовине, тако да је укупна површина Националног парка Тара 24.991,82ха.

Основна делатност Предузећа је:

Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности. У оквиру наведене делатности Предузеће обавља следеће послове:

1) спречавање активности које могу нарушити основна обележја и друга својства Националног парка Тара;

2) заштиту, очување и унапређивање: биоеографских обележја подручја, екосистема и разноврсности изворне флоре и фауне; генетског фонда и његовог обнављања; репрезентативних биолошких, геоморфолошких, геолошких, хидролошких и пејзажних обележја; репрезентативних облика етнолошког наслеђа и других културно-историјских вредности;

3) научно-истраживачку активност;

4) културно-образовну активност;

5) презентацију и популаризацију вредности Националног парка Тара;

6) уређивање подручја и изградњу објеката у сврхе очувања, обнављања и унапређивања природних и културно-историјских вредности и њихове презентације као и санације и ревитализације угрожених делова Националног парка Тара;

7) успостављање и развој туристичких, рекреативних и других развојних функција у коришћењу природних и културно-историјских вредности Националног парка Тара у границама и на начин којим ће се обезбедити заштита, очување и унапређивање тих вредности;

8) праћење стања природних вредности Националног парка Тара и спровођење задатака и активности утврђених Програмом управљања подручјем Националног парка Тара у сарадњи са свим корисницима (мониторинг).

Предузеће је регистровано и за обављање других делатности у оквиру којих се ради заштите и унапређења природних вредности Националног парка Тара обављају и послови:

1) газдовање шума;

2) управљања грађевинским земљиштем које му је пренето на коришћење;

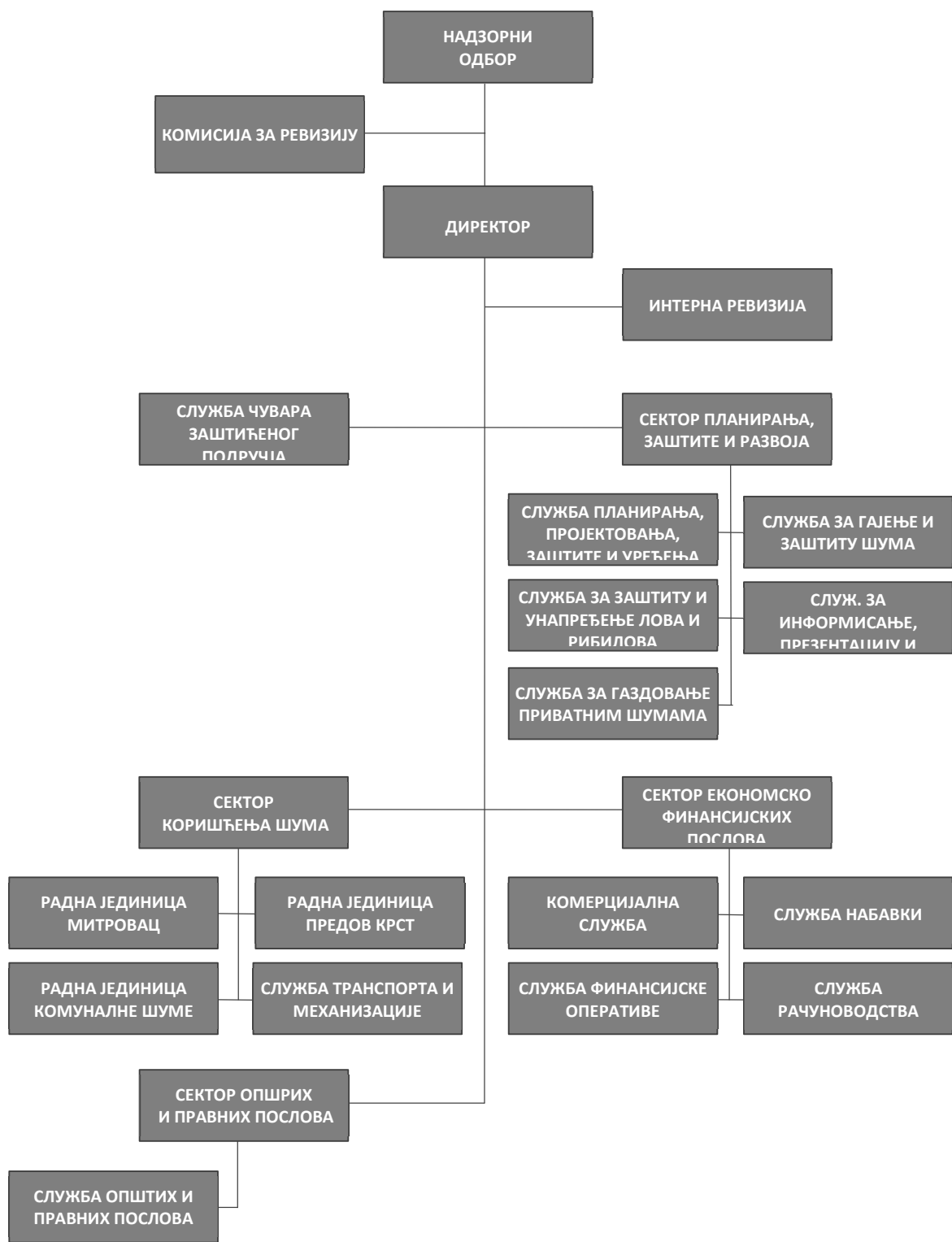
3) газдовање ловиштем;

4) управљање рибарским подручјем.

1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2018-2027. године донео је Надзорни одбор Предузећа, на седници 26. априла 2018. године. Влада РС је дала сагласност Решењем (05 број 023-5731/2018. од 21. јуна 2018. године), које је објављено у „Службеном гласнику РС“ број 48/2018. године.

1.3. Организациона шема



1.4. Руководство Предузећа

Основне организационе јединице су сектори, а унутрашње организационе јединице су службе и радне јединице.

Радам организационих јединица руководе:

1. Сектором – Извршни директор сектора;
2. Службом – Руководилац службе;
3. Радном јединицом – Руководилац РЈ;

У оквиру организационих јединица Предузећа обављају се послови разврстани у четири сектора који садрже:

Назив сектора	Име и презиме извршних директора сектора
1. Сектор планирања заштите и развоја	Милица Томић
2. Сектор коришћења шума	Душко Јелисавчић
3. Сектор економско - финансијских послова и рачуноводства	Даница Караклић
4. Сектор општих и правних послова	Милорад Новаковић

1.5. Директор и Надзорни одбор Предузећа

Име и презиме:

4. Драгић Караклић, директор
5. Предраг Петровић, председник
6. др Стана Божовић, члан
7. Самир Шкријељ, члан
8. Драган Ђурић, члан
9. Дражен Мајсторовић, члан

Именовања директора и чланова надзорног одбора

Ред. бр.	Функција	Име и презиме	Број решења	Датум решења
1	Директор	Драгић Караклић	24 Број: 119-6213/2018	16.11.2018.
2	Председник Надзорног одбора	Предраг Петровић	24 Број: 119-5985/2023	13.06.2023.
3	Члан Надзорног одбора	др Стана Божовић	24 Број: 119-12251/2017	08.12.2017.
4	Члан Надзорног одбора	Самир Шкријељ	24 Број: 119-5588/2021	11.06.2021.
5	Члан Надзорног одбора	Драган Ђурић	24 Број: 119-10656/2013	11.12.2013.
6	Члан Надзорног одбора	Дражен Мајсторовић	24 Број: 119-5983/2023	13.06.2023.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Физички обим производње и реализације дрвних сортимената 2024. године

При изради плана за 2025. годину неопходно је сагледати како резултате пословања за 2024. годину, тако и стање средстава, извора средстава и новчане токове у 2024. години.

Полазну основу представља утврђивање физичког обима производње и реализације дрвних сортимената.

У 2024. години остварен је планирани обим физичке производње са индексом 107. У току године производња дрвних сортимената одвијала се планираним током у свим радним јединицама: РЈ „Митровац“, РЈ „Предов Крст“ и РЈ „Рача“ и Комуналне шуме.

Реализација дрвних сортимената одвијала се по плану за 2024. годину, а на основу склопљених Уговора са комитентима.

У наредним табелама дат је приказ планиране и остварене производње и реализације дрвних сортимената.

Упоредни податци планиране и остварене производње дрвних сортимената 2024. год.
Планирани физики обим производње, остварена производња и реализације дрвних сортимената 2024. године

Врста сортимента	Јед. мер.	Планирана количина редовне произв. за 2024. год.	Остварена количина редовне производ. за 2024.	% остварења	Планирана кол.произв.по основ.сушења шума и ветролома за 2024. год.	Остварена количина произв.по основ. суш. шума за 2024.	% остварења	Укупна планирана количина за 2024. год.	Укупна остварена количина за 2024.г	% остварења
		1	2	3	4	5	6	7 (1+4)	8 (2+5)	9
Трупци јеле/смрче	м³	16.726,00	16.571.59	99	3.728,00	7.786,65	209	20.454,00	24.358,24	119
Трупци бора	м³	317,00	443.53	140		17,47	-	317,00	461,00	145
Стубови четинара	м³	231,00	56.37	24	32,00	5,87	18	263,00	62,24	24
Рудно дрво четинара	м³	4.018,00	2.718.65	68	2.088,00	1.586,47	76	6.106,00	4.305,12	71
Ситно техничко четинара	м³	115,00	7.24	6	16,00	0,57	4	131,00	7,81	6
Целулозно дрво четинара	м³	4.122,00	5.076.46	123	1.920,00	2.867,70	149	6.042,00	7.944,16	131
Огревно дрво четинара	прм	360,00	131.90	37	216,00	47,90	22	576,00	179,80	31
Трупци букве	м³	5.015,00	3.767.54	75		99,40	-	5.015,00	3.866,94	77
Трупци јавора	м³	202,00	135.98	67		7,49	-	202,00	143,47	71
Трупци осталих лишћара	м³	67,00	16.68	25				67,00	16,68	25
Огревно дрв. тврдых лишћара	м³	6.307,00	7.918.04	126		577,35	-	6.307,00	8.495,39	135
Огревно дрв. тврдых лишћара	прм	2.734,00	1.871.20	68		36,10	-	2.734,00	1.907,30	70
Огревно дрв. меких лишћара	м³	224,00	241.09	108		28,00	-	224,00	269,09	120
Огревно дрв. меких лишћара	прм	74,00	8.60	12		0,80	-	74,00	9,40	13
СВЕГА:		40.512,00	38.965.87	96	8.000,00	13.061,77	163	48.512,00	52.027,64	107

У следећем табеларном прегледу дат је приказ производње и реализације дрвних сортимената, по основу којих се остварују основни приходи у оквиру пословних прихода.

ЕЛЕМЕНТИ	Јед. мере	Почетно стање 01.01. 2024. год.	производња 2024. године		Реализација 2024. год.	Залихе на реонима 2024. гдо.	Залихе на стоваришту 2024. год.	Укупно залихе 2024. год.
			Остварено	Планирано				
Трупци јл/см	м ³	1.926,54	24.358,24	20.454,00	21.971,06	4.313,72	617,93	4.931,65
Трупци бора	м ³	64,57	461,00	317,00	394,14	131,43	30,29	161,72
Трупци букве	м ³	477,43	3.866,94	5.015,00	3.884,59	459,78	6,09	465,87
Трупци јавора	м ³	17,32	143,47	202,00	113,85	46,94	10,05	56,99
Трупци ост.лиш.	м ³	0	16,68	67,00	15,78	0,90	3,49	4,39
Танка обловина	м ³	891,35	4.375,17	6.500,00	3.657,42	1.609,10	356,97	1.966,07
Целул. дрв чет.	м ³	1.830,62	7.911,16	6.042,00	5.716,38	4.025,40	168,48	4.193,88
Целул. дрв чет.	прм	593,00	179,80	576,00	1,50	771,30		771,30
Огр. бк. јв. и ол.	м ³	1.738,77	8.764,48	6.531,00	7.314,29	3.188,96	18,67	3.207,63
Огрев. др. лишћ.	прм	2.359,30	1.916,70	2.808,00	453,39	3.822,61		3.822,61
СВЕГА:		9.898,90	52.027,64	48.512,00	43.556,40	18.370,14	1.211,97	19.582,11

2.2. Финансијски извештаји 2024. године

У следећим табеларним прегледима дат је приказ остварених и планираних прихода и расхода, процењено и планирано стање средстава и извора средстава као и кретање остварених и планираних новчаних

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	8.440.910	8.416.050
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	140	140
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	140	140
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	593.770	568.910
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	393.890	370.120
023	2. Постројења и опрема	0011	169.540	165.840
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	28.870	31.720
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.470	1.230
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	7.847.000	7.847.000
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	110.930	113.380
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	55.820	56.070
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5.470	5.620
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	48.140	48.140
13	3. Роба	0034	1.370	1.340
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	840	970
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	26.930	27.480
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	26.930	27.480
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	16.430	15.720
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	16.430	15.720
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		

224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.000	1.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.000	1.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.480	11.840
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.270	1.270
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	8.551.840	8.529.430
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8.118.130	8.115.470
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	7.949.672	7.949.672
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	113.138	114.678
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	9.460	12.760
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	45.860	38.360
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	29.990	23.620
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	15.870	14.740
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		

35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	59.510	59.510
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	58.690	58.690
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	14.830	14.830
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	43.860	43.860
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	820	820
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	820	820
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	6.850	6.850
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	229.280	212.570
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	138.070	135.030
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2.080	2.080
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	2.080	2.080

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	64.620	64.620
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	31.780	32.570
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	31.780	32.570
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	35.210	31.380
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	25.740	23.420
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	6.720	6.720
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2.750	1.240
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	4.380	4.380
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	8.551.840	8.529.430
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од **01.01.2024. до 31.12.2024. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	517.150	500.640
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.230	2.250
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.230	2.250
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	393.520	381.780
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	393.520	381.780
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.280	1.680
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	11.290	7.320
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	101.960	102.270
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	6.870	5.340
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	491.850	475.690
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	2.100	2.140
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	57.920	52.420
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	297.920	277.190
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	237.138	219.300
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.922	33.860
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	24.860	24.030
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	19.320	20.790
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	53.790	54.120
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	18.240	27.180
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	42.560	41.850
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	25.300	24.950

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.140	1.120
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.120	1.100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	20	20
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.130	1.120
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.780	1.540
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.230	4.780
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	519.940	502.180
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	498.220	481.590
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	21.720	20.590
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	21.720	20.590

	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	4.750	4.750
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	1.100	1.100
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	15.870	14.740
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	580.910	559.090
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	450.360	427.620
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	10	0
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	130.540	131.470
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	526.390	520.660
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	154.280	158.430
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	297.920	277.190
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.120	1.100
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	4.750	4.750
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	62.870	74.370
8. Остали одливи из пословних активности	3014	5.450	4.820
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	54.520	38.430
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	47.530	23.280
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	47.530	23.280

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	47.530	23.280
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	25.000	15.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	25.000	15.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	31.830	22.920
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	22.920	15.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	8.910	7.920
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	6.830	7.920
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	605.910	574.090
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	605.750	566.860
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	160	7.230
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	9.340	4.630
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	20	20
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	9.480	11.840

БИЛАНСНЕ ПОЗИЦИЈЕ

Биланс стања:

Актива

Улагано је у некретнине и опрему. За сва инвестициона улагања која су завршена измирене су обавезе. Инвестициона улагања која су се налазила на позицији – некретнине и постројења у припреми а која су приведена намени током 2024. године, пренета су на позицију грађевинских објеката. Остварени индекс је 94. Планиране позиције сталних и обртних средстава су у планским оквирима.

Пасива

Позиције пасиве су у планским оквирима. Током године измириване су пореске обавезе и обавезе према запосленима као и бавезе према добављачима. На позицијама пасиве налазе се обавезе које се у редовном року измирују у наредном месецу. Кредитно задужење по основу овердрафт кредита редовно се измирује.

Биланс успеха:

Пословни приходи у односу на планирани остварен са индексом 97. У оквиру пословних прихода најзначајнији су приходи од продаје дрвних сортимената. Остварени су са индексом 99. Остали приходи од продаје (услуге лова, услуге смештаја и производи расадничке производње) учествују у приходима од продаје са 2%.

Друге пословне приходе у највећем делу чине накнаде за обављање делатности на подручју Националног парка.

Финансијски приходи у пословању Предузећа јављају се само од случаја до случаја.

Пословни расходи су у потпуности пратили пословне приходе. Остварење је било у оквирима планираних вредности.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи кретали су се у оквирима планираних.

Остали лични расходи реализовани су у планским оквирима.

Као и финансијски приходи тако и финансијски расходи се у пословању Предузећа јављају се само од случаја до случаја. Обзиром да се Предузеће кредитно задужило, то су и остварени расходи по основу камата.

Остали приходи и остали расходи, остварују се на приближно истом нивоу, са сличном структуром из године у годину.

Извештај о токовима готовине:

Прилив новчаних средстава обезбеђивао је измиривање обавеза Предузећа, како екстерних тако и интерних. Измириване су обавезе по

основу кредитног задужења и финансијског лизинга у ратама по плану отплате.

2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Прилог број 2 Планирани индикатори налазе се на страни 58, 59 и 60 у оквиру тачке 1.4.

Укупни капитал: Посматрајући наведени период 2022. до 2025. године, укупан капитал је остварен у планским оквирима.

Укупна имовина: За посматрани период укупна имовина је у планским оквирима.

Пословни приходи и

Пословни расходи: У посматраним годинама остварење пословних прихода и пословних расхода пратило је план.

Пословни резултат: У посматраном периоду оствариван је позитиван пословни резултат,.

Нето резултат: У свим годинама остварен је на приближно истом нивоу.

Број запослених: У свим годинама кретао се у планираним оквирима.

Просечна нето зарада: У свим посматраним година остварена просечна нето зарада је у оквиру планиране.

У свим посматраним годинама, просечна нето зарада је испод просека привреде РС.

Инвестиције: Приликом планирања инвестиција, полазило се од сопствених извора и извора из буџета РС. У посматраном периоду многе инвестиције су планиране на основу очекивања да ће се одобрити средства из буџета РС. Обзиром да та средства нису одобрена у планираном износу или уопште нису одобрена, инвестиције нису ни реализоване. То се види по оствареним процентима по годинама.

2022. године – проценат реализације износи 38.

2023. године – проценат реализације износи 86.

2024. године - проценат реализације износи 40.

У периоду од 2022. године па до 2024. године Предузеће је сва кредитна задужења измиривало у редовним ратама до годину дана. Планирано је и кредитно задужење за 2025. годину и враћање кредита до краја године.

Измириване су обавезе – јавни приходи, добављачи, запослени. Када су се смањивали приходи, смањивао се и расход.

Предузеће не послује по принципу да се из године у годину повећа физички обим производње. Физички обим производње планира се на основу плана сеча, а план сеча произилази из развојних планова

(шумских основа). Производња је у функцији одрживог коришћења и обнављања шума.

Свеукупно посматрано пословало се у планским оквирима.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У току 2024. године настављене су активности на унапређењу процеса пословања, примени електронске евиденције и праћења производње и промета дрвних сортимената. Са овим се успоставила јаснија линија контроле и тачности података што доприноси скраћивању времена за обављање одређених пословних процеса, затим поштовање планираних рокова у испоруци дрвних сортимената према купцима, као и тачнијег и ефикаснијег праћења учинака. То за крајњи циљ има већу ликвидност и рентабилност пословања.

У складу са законским прописима, примењивано је издавање електронске фактуре као и примена електронске писарнице. Правци даљег развоја информационог система биће опредељени преваходно законским прописима, затим потребама јачања интерне контроле у Предузећу и захтевима ефикаснијег и бржег обављања пословних процеса у области шумарства и економије. Наставиће се са увођењем лиценцираних информационих система у свим стручним службама и на пунктовима на терену и њихово повезивање са базом у управи Предузећа.

Набавка нових теренских возила допринела је ефикаснијем раду на терену, смањењу трошкова горива, трошкова набавке аутоделова и одржавања возила. Наставиће се и даље са заменом дотрајалих возила по стручним службама.

У 2020. години, извршена је набавка зглобног трактора за једну радну јединицу „Предов Крст“ и набавка два теренска возила за потребе стручних служби у сектору коришћења шума из сопствених средстава.

У 2021. години, набављен је зглобног трактора за радну јединицу „Митровац“, као и теренска возила за потребе Службе чувара природе, Службе лова и риболова и доставно возило за Службу механизације.

Завшене су и активности на набавци специјалног камиона - цистерне за противпожарну заштиту, средства за набавку обезбеђена су из средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за 2022. годину, Управа за шуме.

У 2022. години из средстава Европског фонда, преко ИПА пројекта, набављена су два специјализована противпожарна возила са мобилном цистерном за воду, што је од значаја при сузбијању и гашењу шумских пожара. Такође, набављен је и камион са дизалицом за потребе превоза дрвних сортимената са терена до стоваришта.

Набавком наведених средстава, смањени су трошкови одржавања возила и повећана је ефикасност рада у заштити и коришћењу шума и противпожарној заштити и чувању подручја.

Изградњом и санацијом шумских путева, што је било заступљено и током 2024. године, унапређен је се процес пословања у области коришћења и газдовања шумама, кроз ефикаснију комуникацију у транспорту дрвних сортимената.

Извршеном проценом ризика и израдом плана Процена угрожености од елементарних непогода и других несрећа, предупредили смо и превентивно деловали на могуће ризике по пословање. Обуком свих запослених за противпожарну заштиту и редовним противпожарним дежурством, унапређен је систем контроле и превентивне заштите од пожара како објекта тако и шума.

За потребе управљања посетиоцима, контроле уласка моторних возила у заштићено добро, као и контроле промета дрвних сортимената, изграђени су објекат „улазне капије“ у Перућцу и на Калуђерским Барама, који су током 2024.године опремљени намештајем и опремом и априлу 2024.године, стављени су у функцију наплате накнаде за коришћење моторних возила у заштићеном подручју. Изградња „улазних капија“ на најпрометнијим путевима уласка у Национални парк Тара, показала се изузетно сврсисходно, не само у контроли уласка у заштићено добро већ и у примени накнаде за улазак моторних возила и обезбеђењу средстава за активностуи у управљању заштићеним подручјем За седам месеци рада „улазних капија“ (април-новембар 2024.године) остварена је контрола 34.605 моторних возила и накнада од 12.682.102 динара.

У 2024.години завршени су планирани радова на замени крова на објекту „Шумарска кућа“Митровац, санацији надстрешница и економског објекта на Митровцу. Сprovedена је јавна набавка за санацију ентеријера Шумарска кућа“Митровац, део који је намење за туристичку понуду. Радови ће се изводити у 2025.години, као и опремање наведеног објекта, како би објекат био у пуном капацитету за туристичку понуду. На платоу Митровац, извршено је и уређење, поплочавање платоа испред планинарског дома Митровац, средства су коришћена из субвенција Министарства заштите животне средине.

Вршена је санација и одржавање шумских путева и влака, као и предходних година. Планирана изградња шумских путева, започета је тек крајем године и наставиће се у 2025.године, јер је каснило уговарање средстава са надлежним Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде – Управа за шуме.

2.5. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину

Циљ	Индикатор	Базна год.	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. год.	2025. год.		
1. Заштита и очување шума кроз смањење процеса сушења шума	Број поткорњака	2023	5.886.300	5.130.883	4.500.000	Месечни и годишњи извештаји	Ангажовање радника на постављању клопки и феромона, сакупљање поткорњака и обрада података о нападима. Смањење броја поткорњака указује и на мањи процес сушења шума.
2. Ефикасније управљање шумама кроз повећање изградње шумских саобраћајница.	километри пута	2023	4,477	5,18	5,08	Записник о пријему радова на изградњи путева	Израда пројеката за изградњу путева за две фазе, расписивање јавне набавке за одабир извођача, извођење радова на изградњи путева, комисијски пријем радова, сачињавање записника.
3. Ефикасније газдовање шумама кроз повећање производње дрвних сортимената	м³	2023	36.264	52.027	39.705	Месечни, квартални и годишњи извештаји	Израда плана коришћења шума у складу са основама газдовања, израда извођачких пројеката, расписивање јавне набавке за услуге сече и извлачења, сеча и израда дрвних сортимената, контрола кројења дрвних сортимената, пријем израђених сортимената.

1.Заштита и очување шума кроз смањење процеса сушења шума

Задати циљ - Заштита и очување шума кроз смањење процеса сушења шума је остварен. Вишегодишњим активностима на сузбијању поткорњака помоћу феромона и феромонских клопки, бројност поткорњака се смањује, што је и главни - задати циљ ове активности. Смањењем броја поткорњака као изазивача сушења стабала, смањује се и сам процес сушења шума.

2. Ефикасније управљање шумама кроз повећање изградње шумских саобраћајница

Изградња и одржавање шумских саобраћајница је обавезна и значајна мера у управљању и газдовању шумама јер директно утиче на трошкове производње дрвних сортимената и сам приход од дрвних сортимената. Задати циљ је остварен, изграђена километража је остварена, након трасирања путева и изградње путева по пројекату за изградњу шумских путева.

3. Ефикасније газдовање шумама кроз повећање производње дрвних сортимената

Производње дрвних сортимената у 2024. години, остварена је са повећањем од 31,5%, у односу на планираних 39.610 м³. Већи обим производње дрвних сортимената, настао је не само због ефикаснијег управљања процесима производње дрвних сортимената, већ и због доношења санационог плана (март 2024. године) и потребе спровођења санитарних сеча након појаве ветролома и ветроизвала у шумама Националног парка Тара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Циљеви Предузећа

Општи циљеви:

- Заштита, очување и унапређење постојећих природних и створених вредности, као и укупне предеоне, геолошке и биолошке разноврсности,
- Унапређење и наменско коришћење вредности подручја и одрживо управљање природним ресурсима, кроз обезбеђење стабилности екосистема, побољшање њиховог укупног стања у чему активно учествују сви корисници парка.

Специфични циљеви у 2025. години:

Полазећи од општих циљева који се односе на заштиту, очување и унапређење природних вредности као и планско коришћење природних ресурса, дефинисани су и специфични циљеви у 2025. години:

3.1. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Прилог 2.

Циљ	Индикатор	Базна год.	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
1.Ефикаснија контрола уласка моторних возила и примена накнаде за улазак моторних возила	Број издатих карата	2024	34.605	59.000	62.000	65.000	Месечни, квартални и годишњи извештаји	Редован рад на улазним капијама и примена накнаде за улазак моторних возила. Примена електронске наплате уласка моторних возила у другом делу године.
2.Ефикаснија примена накнада за коришћење заштићеног подручја	Број издатих решења	2024	848	855	860	865	Месечни, квартални и годишњи извештаји	Редовна контрола на терену и попис сви обвезника накнаде и доношење решења о накнадама

Полазећи од задатих специфичних циљева за 2025. годину, дефинисане су и активности за остваривање циљева.

1. Ефикаснија контрола уласка моторних возила и примена накнаде за улазак моторних возила

Примена накнада за улазак моторних возила у Национални парк Тара, започела је након изградње и опремања објекта «улазних капија» у Перућцу и на Калуђерским Барама. Примена је започета 22.04.2024. године, укупно је издато 34.605 комада улазница, односно наплаћено је 12.682.102 динара. Проценом на целу годину, очекивани планирани пролазак моторних возила, који подлежу накнади, износи 59.000 возила, што даје планирани прилив средстава од наплате накнаде за улазак моторних возила у износу од 22.600.000,00 динара.

Контрола уласка моторних возила и примена накнаде за улазак моторних возила у национални парк, биће ефикаснија након спровене планиране инвестиције у електронско праћење возила и примену електронске наплате уласка моторних возила у другом делу планске године.

2. Ефикаснија примена накнада за коришћење заштићеног подручја

Задати циљ - Ефикаснија примена накнада за коришћење заштићеног подручја, оствариће се кроз редовну контролу на терену и попис сви обвезника накнаде, обраду података и доношење решења о накнадама за обвезнике. За остварење овог циља, врло значајно је и праћење наплативости накнада, благовремено обавештавање обвезника накнада и изрицање мера опомена, како би се у законским роковима наплатила накнада.

Кључне активности за област шумарства, заштите и развоја Националног парка

А. ИЗВРШЕНА ПЛАНИРАНА ДОЗНАКА у шумама којима газдује ЈП „Национални парк Тара за 2025. годину

Дозначено у г.ј.Тара-Сече обнављања за разнодобне шуме(пребирне сече) и
Укупно

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
17а	21,70	731	248		349	6	/	1.334	61,5
29а	20,36	842	254	11	191	1	/	1.299	63,8
34а	19,22	615	69		162	10	/	856	44,5
51а	17,18	600	107		173	36	2	918	53,4
56а	21,13	633	102		171	13	//	919	43,5
64а	16,19	993	122		259	/	/	1.374	84,9
74а	21,73	1124	120		169	13	/	1.426	65,6
79а	17,94	793	139		208	26	//	1.166	65,0
88а	8,09	602	31		58	1	10	702	86,8
94а	19,96	1039	42		201	18	2	1.302	65,2
105а	17,18	960	163		252	8	/	1.383	80,5
130а	22,06	765	361		278	6	/	1.410	63,9
144а	25,51	1139	151		363	17	1	1.671	65,5
165а	10,48	561	125	18	100	/	//	804	76,7
168а	15,48	291	354	50	237	/	5	937	60,5
176а	19,32	155	65		408	7	1	636	32,9
179а	23,95	936	94		533	25	/	1.588	66,3
180а	12,46	267	43		184	6	2	502	40,3
УКУПНО	329,94	13.046	2.590	79	4.296	193	23	20.227	61,3
ЕТАТ	313,09	16.961	3.408	55/30	5.084	551	77	26.166	83,6
ИНДЕКС	1,05	0,77	0,76	0,93	0,84	0,35	0,30	0,77	(18 одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ и прим
за Г.Ј. ТАРА – сече обнављања и Укупно

Одељ. Одсек	Трупци јела смрча и бор м ³	Стуб ови чети нара м ³	Рудно дрво четинар а м ³	Стд – мотка четин ара м ³	Целулоз а четин. Обла и простор на у м ³	Трупци букве м ³	Трупци за огрев букве и јавора м ³	Тру пци јаво ра м ³	Тр уп ци ост ал их ли шћ м ³	Трупц и за огрев ост.ли шћари и просто рно у м ³	СВЕГА: м ³
17а	558	7	107	4	138	111	180	1			1.106
29а	625+4	8	118+4	4	156	60	99				1.078
34а	390	5	74	3	97	54	88	2			713
51а	403	5	77	3	100	62	102	9		1	762
56а	419	6	80	3	107	56	90	3			764
64а	636	8	124	5	158	77	126				1.134
74а	710	9	134	5	180	56	91	3			1.188
79а	532	7	104	4	133	69	112	6			967
88а	361	5	69	3	90	19	31		1	7	586
94а	617	8	117	5	155	68	110	4		1	1.085
105а	641	8	122	5	160	81	133	2			1.152
130а	642	9	122	5	160	89	145	2			1.174
144а	736	10	140	5	183	118	193	4		1	1.390
165а	392+6	6	75+4	3	102	32	52				672
168а	368+20	5	70+16	3	97	75	122		1	3	780
176а	126	2	24	1	33	130	212	1		1	530
179а	588	8	112	5	146	175	282	6			1.322
180а	177	3	34	1	46	59	97	2		1	420
СВ:	8.951	119	1.727	67	2.241	1.391	2.265	45	2	15	16.823
СВ:	8.921+ 30	119	1.703+ 24	67	2.241	1.391	2.265	45	2	15	16.823

Дозначено у г.ј.Црни Врх- Сече обнављања за разnodобне шуме(пребирне сече)
и Укупно

Одељ.	Пов.ха	Јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м ³ /ха
29а	20,60	147	393		579	5	/5	1.129	54,8
32а	13,54	14	445		194	30	//	683	50,4
32б	3,71		58	/26	14		13/	111	29,9
34б	15,79	86	687	44/	178	11	7	1.013	64,2
51а	20,40	416	91		389	65	/12	973	47,7
52а	27,88	848	189		691	86	/30	1844	66,1
69а	17,83	108	352		311	42	1	814	45,6
90а	17,20	585	167		244	20	2	1.018	59,2
УКУПНО	136,95	2.204	2.382	44/26	2.600	259	23/47	7.585	55,4
ЕТАТ	204,33	4.740	3.008	62/143	4.647	698	57/91	13.446	65,8

ИНДЕКС	0,67	0,46	0,79	0,47	0,56	0,37	0,47	0,56	(8одс)
--------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
ГЈ Црни Врх – сече обнављања и Укупно

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м ³	Стубов и четинара м ³	Рудно дрво четинара м ³	Стд – мотка четинара м ³	Целулоза четин. Обла и простор на у м ³	Трупци букве м ³	Трупци и за огрев букве и јавора м ³	Трупци и јавора м ³	Трупци осталих лишћ м ³	Трупци и за огрев ост. лишћара и просторно у м ³	СВЕГА: м ³
29а	299	4	68	3	77	184	300	1	1	3	940
32а	254	4	58	3	65	68	111	8			571
32б	33+8		8+8	1	14	4	8		1	10	95
34б	427+18	6	97+11	4	117	49	96	3		6	834
51а	280	4	64	3	72	138	225	16	2	8	812
52а	573	8	130	5	147	239	389	21	3	21	1.536
69а	254	4	58	2	65	108	176	11		1	679
90а	416	6	94	4	107	82	134	5		1	849
СВ:	2.562	36	596	25	664	872	1.439	65	7	50	6.316
СВ:	2.536+ 26	36	577+ 19	25	664	872	1.439	65	7	50	6.316

Дозначено у г.ј.Звезда-Сече обнављања за разnodобне шуме(пребирне сече) и
Укупно

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м ³ /ха
35а	26,65	868	403		851	14		2.136	80,2
39а	31,67	250	197		676	91	4	1.218	38,5
41а	27,07	1.152	54		995	24	//	2.225	82,2
УКУПНО	85,39	2.270	654		2.522	129	4	5.579	65,3
ЕТАТ	55,73	1.553	708	/77	1.562	98	/23	4.021	72,1
ИНДЕКС	1,53	1,46	0,92	0,00	1,61	1,32	0,17	1,39	(3одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
ГЈ Звезда – сече обнављања и Укупно

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м ³	Стубови четинара м ³	Рудно дрво четинара м ³	Стд – мотка четинара м ³	Целулоза четин. Обла и просторна у м ³	Трупци и букве м ³	Трупци и за огрев букве и јавора м ³	Трупци и јавора м ³	Трупци осталих лишћ м ³	Трупци за огрев ост. Лишћара и просторно у м ³	СВЕГА: м ³
35а	725	10	138	5	180	272	443	4			1.777
39а	255	4	49	2	64	235	383	22		3	1.017
41а	688	9	131	5	171	320	522	6			1.852

СВ:	1.688	23	318	12	415	827	1.348	32		3	4.646
-----	-------	----	-----	----	-----	-----	-------	----	--	---	-------

**Дозначено у г.ј.М.З.Рача-Сече обнављања за разнодобне шуме(групимично
оплодна сеча)**

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
2а	13,58				226			226	16,6
УКУПНО	13,58				226			226	16,6
ЕТАТ	2,77				122			122	44,0
ИНДЕКС	4,90				1,85			1,85	(1одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
М.З.Рача – сече обнављања (разнодобне – групимично оплодна)

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза за четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев ост. лишћари и просторно у м³	СВЕГА: м³
2а						100	82				182
СВ:						100	82				182

Дозначено у г.ј.М.З.Рача-Сече обнављања за разнодобне шуме(пребирна сеча)

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
10а	9,69	79	166		236			481	49,6
УКУПНО	9,69	79	166		236			481	49,6
ЕТАТ	7,70	84,3	225,4		172,3		/3,3	485,3	63,0
ИНДЕКС	1,26	0,94	0,74		1,37			0,99	(1одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
М.З.Рача – сече обнављања (разнодобне – пребирна сеча)

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза за четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев ост. лишћари и просторно у м³	СВЕ ГА: м³
10а	140	2	27	1	35	104	86				395
СВ:	140	2	27	1	35	104	86				395

**Дозначено у г.ј.М.З.Рача-Сече обнављања за разнодобне шуме(групимично
оплодне сече + пребирне сече)**

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
ГОС	13,58				226			226	16,6
ПС	9,69	79	166		236			481	49,6
УКУПНО	23,27	79	166		462			707	30,4
ЕТАТ	10,47	84,3	225,4		294,3		/3,3	607,3	58,0
ИНДЕКС	2,22	0,94	0,74		1,57			1,16	

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
М.З.Рача – сече обнављања (групимично оплодне + пребирне сече)

Одељ . ОДСЕК	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	СВЕ ГА: м³
ГОС						100	82					182
ПС	140	2	27	1	35	104	86					395
СВ:	140	2	27	1	35	204	168					577

Дозначено у г.ј.М.З.Рача-Проредне сече(селективна прореда)

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА		м³/ха
1ц	7,97			12	202			214		26,9
26	5,02			270				270		53,8
УКУПНО	7,97			12	202			214		26,9
ЕТАТ	25,46	13	46	481	368		41	948		37,2
ИНДЕКС	0,31			0,02	0,55			0,22		(2одс)

НАПОМЕНА: Одсек 26 није урађена дознака

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
ГЈ М.З.Рача – проредне сече

Одељ . ОДСЕК	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	СВЕ ГА: м³
1ц			+5		+5	17	146					173
СВ:			+5		+5	17	146					173

Укупно дозначено за г.ј.М.З.Рача-План сеча обнављања+План проредних сеча

	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха	
псо	23,27	79	166		462			707	30,4	
ппс	7,97			12	202			214	26,9	
СВЕГА	31,24	79	166	12	664			921	29,4	

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
ГЈ М.З.Рача – сече обнављања + проредне сече

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и ја во ра м³	Трупци и осталих лишћ м³	Трупци за огрев ост. лишћари и просторна у м³	СВЕ ГА: м³
ПСО	140	2	27	1	35	204	168				577
ППС			+5		+5	17	146				173
СВ:	140	2	32	1	40	221	314				750
СВ:	140	2	27+5	1	35+5	221	314				750

**Дозначено у г.ј.Комуналне шуме-Сече обнављања за разнодобне(групимично
оплодна сеча)**

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
12а	8,96				796			796	88,8
15а	10,84				584			584	55,7
УКУПНО	19,80				1.380			1.380	69,7
ЕТАТ	38,91			/12	2.480		9/10	2.511	64,5
ИНДЕКС	0,51				0,56			0,55	(2одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
Комуналне шуме – сече обнављања (групимично оплодна сеча)

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и ја во ра м³	Трупци и осталих лишћ м³	Трупци за огрев ост. Лишћари и просторна у м³	СВЕГ А: м³
12а						351	287				638
15а						93	375				468
СВ:						444	662				1.106

Дозначено у г.ј.Комуналне шуме-Проредне сече(селективна прореда)

Одељ.	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
126	1,39				79			79	56,8
УКУПНО	1,39				79			79	56,8
ЕТАТ	79,66	23	549	1.050	1.745		373	3.740	46,9
ИНДЕКС	0,02				0,04			0,02	(1одс)

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
ГЈ Комуналне шуме – проредне сече

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев ост. лишћари и просторно у м³	СВЕГА: м³
126						19	45				64
СВ:						19	45				64

Укупно дозначено за г.ј.Комуналне шуме-План сеча обнављања+План проредних сеча

	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
псо	19,80				1.380			1.380	69,7
ппс	1,39				79			79	56,8
СВЕГА	21,19				1.459			1.459	68,8

У следећој табели приказана је очекивана производња сортимената – нето м³ за
Комуналне шуме – сече обнављања + проредне сече

Одељ . Одсек	Трупци јела смрча и бор м³	Стубов и четинара м³	Рудно дрво четинара м³	Стд – мотка четинара м³	Целулоза четин. Обла и просторна у м³	Трупци и букве м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев букве и јавора м³	Трупци и за огрев ост. лишћари и просторно у м³	СВЕГА: м³
ПСО						444	662				1.106
ППС						19	45				64
СВ:						463	707				1.170

УКУПНО ПО ГАЗДИНСКИМ ЈЕДИНИЦАМА

Газд. јединица	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
Тара	329,94	13.046	2.590	79	4.296	193	23	20.227	61,3
Ц.Врх	136,95	2.204	2.382	44/26	2.600	259	23/47	7.585	55,4
Звезда	85,39	2.270	654		2.522	129	4	5.579	65,3
МЗ Рача	31,24	79	166	12	664			921	29,4
Ком.шуме	21,19				1.459			1.459	68,8
укупно	604,71	17.599	5.792	161	11.541	581	97	35.771	59,1

ПРЕБИРНЕ СЕЧЕ

Газд. јединица	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
Тара	329,94	13.046	2.590	79	4.296	193	23	20.227	61,3
Ц.Врх	136,95	2.204	2.382	44/26	2.600	259	23/47	7.585	55,4
Звезда	85,39	2.270	654		2.522	129	4	5.579	65,3
МЗ Рача	9,69	79	166		236			481	49,6
укупно	561,97	17.599	5.792	149	9.654	581	97	33.872	60,3

СЕЧЕ ОБНАВЉАЊА

Газд. јединица	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
МЗ Рача	13,58				226			226	16,6
Ком.шуме	19,80				1.380			1.380	69,7
укупно	33,38				1.606			1.606	48,1

ПРОРЕДНЕ СЕЧЕ

Газд. јединица	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
МЗ Рача	7,97			12	202			214	26,9
Ком.шуме	1,39				79			79	56,8
укупно	9,36			12	281			293	31,3

УКУПНО ПО ВРСТАМА СЕЧА

Газд. јединица	Пов.ха	јела	смрча	б/ц бор	буква	јавор	омл/отл	СВЕГА	м³/ха
Пребирне	561,97	17.599	5.792	149	9.654	581	97	33.872	60,3

Сече обн	33,38				1.606			1.606	48,1
проредне	9,36			12	281			293	31,3
укупно	604,71	17.599	5.792	161	11.541	581	97	35.771	59,1

УКУПНО очекивана нето производња по сортиментима на основу бруто дозначене запремине (м³) за 2025. годину

Г.Ј.	Тр. Јл/см	Тр. Бор	Тр. Бк.	Тр. Јв.	Тр. Ол.	Стуб. чет.	Рудно чет.	Стд. чет.	Цел. чет.	Огрев т.л.	Огрев м.л.	СВЕГА м ³
ТАРА	8.921	30	1.391	45	2	119	1.703+ 24	67	2.241	2.265	15	16.823
ЦРНИ ВРХ	2.536	26	872	65	7	36	577+ 19	25	664	1.439	50	6.316
ЗВЕЗДА	1.668		827	32		23	318	12	415	1.348	3	4.646
М.З. РАЧА	140		221			2	27+5	1	40	314		750
КОМ ШУМЕ			463							707		1170
Митров ац	8.921	30	1.391	45	2	119	1.703+ 24	67	2.241	2.265	15	16.823
П.Крст	4.204	26	1.699	97	7	59	895+ 19	37	1.079	2.787	53	10.962
Рача – К.шуме	140		684			2	27+5	1	40	1.021		1.920
СВЕГА	13.265	56	3.774	142	9	180	2.625+ 48	105	3.360	6.073	68	29.705

План извршења послова на коришћењу шума у 2025. години у
сопственој режији

А. Послови сече стабала, израде сортимената у сопственој
режији :

- У г.ј. Тара следећа одељења : случајни принос
- У г.ј. Црни Врх : случајни принос
- У г.ј. Звезда следећа одељења: случајни принос

Б. Послови извоза обловине четинара и лишћара тракторима у
сопственој режији :

- У г.ј. Тара следећа одељења: случајни принос
- У г.ј. Црни Врх следећа одељења: случајни принос

Одступања планираног годишњег етата у односу на просечан годишњи етат, изведен из укупног десетогодишњег етата по основама газдовања шумама, постоје за сваку планску годину па тако и за 2024. годину. Практично је немогуће планирати податке за годишње планове који ће бити идентични просечном годишњем етату.

Одсеци имају различите површине и различите етате, како по врстама тако и укупно. Појединачне вредности у годишњим плановима из наведеног разлога (планирана површина, етат по врстама и укупан етат) су веће или мање од просечних вредности, али у принципу укупна вредност се креће у границама $\pm 10\%$.

Приликом планирања за 2025. годину узета је у обзир потреба санације здравственог стања сушења шума.

Санитарне сече у циљу санације сушења шума спроведене су и током 2024. године.

Б. Десетогодишњи планови изградње и одржавања шумских саобраћајница

ГЈ „Тара“ 2021-2030. година:

1. Изградња шумских путева7,57 км
2. Реконструкција шумских путева16,77 км
3. Изградња пројектне документације и асфалтирање пута3,47 км
4. Изградња шумских тракторских влака..... 3,0 км

ГЈ „Звезда“ 2022. – 2031. година:

1. Изградња шумских путева6,21 км
2. Реконструкција шумских путева9,50 км
3. Изградња шумских тракторских влака..... 3,00 км

ГЈ „Заовине“ 2018. – 2027. година:

1. Реконструкција шумских камионских путева.....5,0 км
2. Одржавање и поправка шумских саобраћајница5,0 км
3. Изградња шумских тракторских влака..... .3,0 км

ГЈ „Црни врх“ 2023-2031. година:

1. Изградња тврдих камионских путева 4,7км
2. Реконструкција камионских путева 3,5км
3. Одржавање шумских саобраћајница 48,5км

ГЈ „Комуналне шуме“: 2019-2028. година:

1. Изградња шумских камионских путева4,7 км
2. Реконструкција шумских камионских путева1,9 км
3. Изградња шумских тракторских влака..... 13,0 км

ГЈ „МЗ Рача“ 2020-2029. година:

1. Изградња шумског пута са коловозном конструкцијом.....3,0 км
2. Реконструкција шумских путева пута са коловоз.....2,5 км
3. Изградња шумских тракторских влака..... .3,0 км

В. План изградње и реконструкције шумских путева у 2025. години

Пројектовање, изградња и одржавање шумских путева је редовна активност која се планира у свим газдинским јединицама у којима се газдује са шумама. Планирани путеви су у функцији газдовања шума и суфинансирају се из Буџета Републике Србије, преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме.

Планирана је изградња шумских путева у складу са основама за газдовање шумама, према добијеним условима заштите природе:

1. Газдинска јединица „Црни Врх“ :

- пут „Омар – Средњи пут“ у дужини од 0,6 км.

2. Газдинска јединица „Звезда“ :

- пут „Слатка вртача - Смиљево брдо - Биљешка стена“ - дужина од 2,6 км

Планиран је и завршетак започетих активности на изградњи шумских путева:

3. Газдинска јединица „Тара“ :

- Шумски пут „Мамара -Долови“ – 1,097км,

- Шумски пут „Тисово брдо – 109. одељење“ – 0,789 км.

Укупно планирана дужина путева за изградњу је 5,086 км.

За реализацију планираних активности на изградњи шумских путева, планирана су средства Управе за шуме – Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде у износу од 20.344.000,00 динара, уговорено је 4.832.000,00 динара, преостали износ од 15.512.000,00 динара, планиран је након расписивања конкурса за расподелу средстава за 2025.годину.

Вршиће се реконструкције, санације и одржавање постојећих шумских и локалних путева, као и поправка и одржавање шумских влака.

Г. Десетогодишњи планови гајења по газдинским јединицама

План гајења предвиђа следеће радње на обнови и нези састојина:

ГЈ „Тара“ 2021. – 2030. година

В Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	П (ха)	П _{радна} (ха)
обнова шума		
222-комплетна припрема за пошумљавање	1.81	1.43
317-вештачко пошумљавање садњом	0.30	0.30
414-попуњавање вешт. подигнутих култура садњом	1.51	0.38
62-групимично пребирна сеча*-приказ.у плану обнове	3130.94	3130.94
Укупно план обнове	3134.56	3133.05
нега шума		
516-уклањање корова машински	1.81	3.62
518-окопавање и прашење	17.57	6.85

526-чишћење у младим природним састојинама	2.64	2.64
532-Прореде**-приказане у плану проредних сеча	72.16	72.16
Укупно план неге	94.18	85.27
СВЕГА:	3228.74	3218.32

ГЈ „Црни Врх“ 2013-2022. година

В Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	Р (ха)	Р _{радна} (ха)
523-чишћење од доњих грана	0.55	0.55
526-чишћење у младим природним састојинама	0.66	0.66
СВЕГА:	1.21	1.21

ГЈ „Звезда“ 2022. – 2031. година

В Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	П (ха)	П _{радна} (ха)
обнова шума		
222-комплетна припрема за пошумљавање	81.32	2.40
412-попуњавање природно обновљених површина садњом	81.32	2.40
62-групимично пребирна сеча*-приказ.у плану обнове	567.03	567.03
Укупно план обнове	729.67	571.83
нега шума		
516-уклањање корова машински	87.51	6.60
518-окопавање и прашење	81.32	4.70
532-Прореде**-приказане у плану проредних сеча	27.30	34.48
Укупно план неге	196.13	45.78
СВЕГА:	925.8	617.61

ГЈ „Комуналне шуме“ 2019. – 2028. година

В Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	П (ха)	П _{радна} (ха)
обнова шума		
114-уклањање подраста машински	2.97	2.97
222-комплетна припрема земљишта за пошумљавање	2.48	1.68
121-третирање пањева хемијским средствима	2.97	5.94
317-вештачко пошумљавање садњом	2.48	1.68
обнављање разнодоб. шума*-приказ.у плану сеча	389.12	389.12
обнављање једнодоб. шума*-приказ.у плану сеча	6.21	6.21
Укупно план обнове	406.23	407.60
нега шума		
514-уклањање корова машински	2.48	1.68
518-окопавање и прашење	2.48	3.35
532-Прореде**-приказане у плану проредних сеча	796.59	796.59
Укупно план неге	801.55	801.62
СВЕГА:	1207.78	1209.22

ГЈ „Заовине“ 2018. – 2027. година

В Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	П (ха)	П _{радна} (ха)
обнова шума		
117-санирање пожаришта ручно	8.23	5.44
317-вештачко пошумљавање садњом	8.23	5.44
71-групимично оплодне сече*-приказ.у плану обнове	74.53	74.53
Укупно план обнове	90.99	85.41
нега шума		
518-окопавање и прашење	8.23	10.90
532-Прореде**-приказане у плану проредних сеча	79.55	79.55
Укупно план неге	87.78	90.45
СВЕГА:	178.77	176.86

ГЈ „МЗ Рача“ 2020-2029. година

Р С Т А Р А Д А	Укупно	
	П (ха)	П _{радна} (ха)
обнова шума		
222-комплетна припрема за пошумљавање	3.15	3.15
317-вештачко пошумљавање садњом	3.15	3.15
62-групимично пребирна сеча*-приказ.у плану обнове	76.95	76.95
71-групимично оплодне сече*-приказ.у плану обнове	27.74	27.74
Укупно план обнове	110.99	110.99
нега шума		
516-уклањање корова машински	3.15	3.15
518-окопавање и прашење	3.15	6.30
532-Прореде**-приказане у плану проредних сеча	254.57	254.57
Укупно план неге	260.87	264.02
СВЕГА:	371.86	375.01

Д. План заштите и гајења шума у 2025. години

Активности на заштити шумских екосистема вршиће се кроз праћење стања шума на постављеним огледним површинама, као и мониторинг инсеката односно сипаца поткорњака и њихово сузбијање применом феромонских клопки али на одређеном узорку. Такође, планирана је активност на праћењу штеточина на лишћарима, губара и мразовца.

За планирани мониторинг на заштити шума, планирана су средства Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде у износу од 2.000.000 динара.

Активност на нези и обнављању шума подразумевају неговање засада и пошумљених површина, пошумљавање голети и површина насталих

процесом сушења шума, као и сакупљање семена и производњу садног материјала.

Планирани су радови на нези засада кроз радове на окопавању, прашењу и уклањање конкурентске вегетације:

- Одељење 9-а ГЈ»Тара» на површини од 1,42 ха,
- Одељење 166-а ГЈ»Тара» на површини од 1,67 ха,
- Одељење 2-б ГЈ»Заовине» на површини од 1,60 ха.

Планирано је пошумљавање :

- Одељење 38а и 50а, ГЈ»Звезда»- припрема земљишта и пошумљавање на 2,37ха,
- Одељење 166а и 167/2,ГЈ»Тара» -припрема земљишта и пошумљавање на 0,68ха,
- Одељење 28а, 32а, 33а и 35а, ГЈ»Црни врх» - припрема земљишта и пошумљавање на површини од 1,16 ха.

У току 2025.године извршиће се два здравствена прегледа регистрованих семенских објеката и шумских расадника „Калуђерске баре“ и „Луг“, за производњу репродуктивног материјала шумског дрвећа (семена, садница). У регистрованим расадницима, наставиће се школовање шумског и декоративног садног материјала, као и производња контејнерских садница за пошумљавање (30.000 комада) у новоизграђеном стакленику у расаднику „Луг“.

Вршиће се сакупљање, дорада и стављање у промет репродуктивног материјала семена четинарских и лишћарских врста, у зависности од уroda семена, а за потребе обнављања шума

Ђ. Планови газдовања ловиштем „Тара“

На основу Ловне основе за ловиште „Тара“ за период 2021 – 2031. године, планиране су десетогодишње активности по врстама дивљачи за сваку ловну годину. Преглед истих је дат у наредним табелама:

Дивокоза:

Ловна година	укупно	јарад	дивокоза и дивојарац				
			селективни	до медаље	бронза	сребро	злато
2021/22	58	2	10	44	1	1	
2022/23	58	2	9	45	2		
2023/24	58	2	10	43	2	1	
2024/25	58	2	10	44	1	1	
2025/26	58	2	9	45	2		
2026/27	58	2	10	44	1	1	
2027/28	58	2	8	43	3	1	1
2028/29	58	2	9	44	2	1	
2029/30	58	2	10	43	2	1	
2030/31	58	2	9	43	2	1	1
Свега	580	20	84	438	18	8	2

Код дивокозе се планира у наредном десетогодишњем периоду хватање 60 јединки, ради реализације пројекта који подразумевају насељавање дивокоза на погодна станишта у Србији. Хватање ће се вршити пре сезоне лова на дивокозу тако да ће се укупно планирано излучење кроз одстрел умањити за ухваћена грла.

Срна

ловна година	укупно	ланад селективни	срне селективни	с р н д а ћ				
				селектив.	до медаље	бронза	сребро	злато
2021/22	82	20	31	4	25	2		
2022/23	118	30	44	6	35	2	1	
2023/24	126	32	47	6	38	2	1	
2024/25	126	32	47	7	37	2	1	
2025/26	126	32	47	7	37	2	1	
2026/27	126	32	47	9	35	2	1	
2027/28	126	32	47	8	37	2		
2028/29	126	32	47	10	35	1	1	
2029/30	126	32	47	9	36	2		
2030/31	126	32	47	9	36	1	1	
Свега	1208	306	451	75	351	18	7	

Дивља свиња

ловна година	укупно	прасе селективни	крмача селективни	В е п а р				
				селектив.	до медаље	бронза	сребро	Злато
2022/23	66	42	12	6	4	2		
2023/24	58	38	10	5	3	2		
2024/25	58	38	10	6	3	1		
2025/26	58	38	10	6	4			
2026/27	58	38	10	6	3	1		
2027/28	58	38	10	5	4	1		
2028/29	58	38	10	6	4			
2029/30	58	38	10	6	4			
2030/31	58	38	10	6	3	1		
2031/32	58	38	10	6	3	1		
Свега	588	384	102	58	35	9		

Јелен

ловна година	укупно	Телад селективни	Кошута селективни	јелен				
				селектив.	до медаље	бронза	сребро	злато
2021/22								

2022/23									
2023/24									
2024/25									
2025/26	1			1					
2026/27	1			1					
2027/28	2		1		1				
2028/29	8		4	2	2				
2029/30	14	2	6	2	4				
2030/31	16	2	7	2	5				
Свега	52	4	18	8	12				

Вук

Ловна година	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	2030/31
Планиран и одстрел	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6

Лисица

Ловна година	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	2030/31
Планиран и одстрел	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Неловне врсте дивљачи у ловишту

Од трајно заштићених (неловних) врста дивљачи у смислу категоризације наведене у члану 20. Закона о дивљачи и ловству („Службени гласник РС“, бр. 18/10) и побројаних у члану 6. Правилника о проглашавању ловостајем заштићених врста дивљачи („Службени гласник РС“, бр. 9/2012), на подручју ловишта „Тара“ стално бораве следеће:

1. Сисари (Mammalia): Мрки медвед (*Ursus arctos*) - 50 јединки, Видра (*Lutra lutra*) - 30 јединки, Шарени твор – (*Vormela peregusna*).

2. Птице (Aves): Јаребица камењарка (*Alectoris graeca*) - 120 јединки, Лештарка (*Bonasia bonasia*) -150 јединки, Сури орао (*Aquila chryaetos*)-6-8 јединки, Мишар (*Buteo buteo*)- 50 јединки, Кобац (*Accipiter nisus*) - 100 јединки, Ветрушка (*Falco tinnunculus*) - 60 јединки, Сиви соко (*Falco peregrinus*) - 80 јединки, Дивљи голуб (*Columba livia*) - 400 јединки, Велики ронац (*Mergus merganser*)- 30 јединки, Сове (*fam.Striginidae*) - 100 јединки, Шење (*fam. Alaudidae*), Луње (*Milvus spp.*) ,Детлићи (*fam. Picidae*),Дрозд имелаш (*Turdus viscivorus*), Кос (*Turdus merula*).

1. Израда планских докумената и њихово спровођење у 2025. години

У роковима предвиђеним законским и подзаконским актима извршиће се израда Годишњег плана газдовања ловиштем “Тара” за ловну 2025/2026 годину (ГПГЛ), у складу са важећим законским актима о изрди истих. Израду плана и старање о његовој реализацији врши служба за заштиту и унапређење лова и риболова. Битни елементи ГПГЛ за израду Програма пословања за 2025. годину су следећи:

2. Резултати газдовања ловиштем у претходној години / периоду

- Управљање популацијама ловних врста дивљачи,
- Заштита неловних врста дивљачи у ловишту,
- Активности на реализацији пројеката финансираних из средстава за одрживи развој и унапређење ловстав Републике Србије,
- Економско финансијски план газдовања.

Резултати газдовања ловиштем у претходном петогодишњем периоду што се тиче бројних стања, планираног и реализованог одстрела дати су у следећој табели:

	Л о в н а г о д и н а				
Дивокоза	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Бр. стање 31.03.	380	380	384	380	380
план. Излучење	48*-10**	40*-20**	54*-10**	50*+8* *	50*+8**
Реализовано	32	40*-3**	46*	45	/* +8**
Срна					
Бр. стање 31.03.	480	560	594	580	584
план. одстрел	82	84	118	104	104
реализовано	2	10	6	15	9
Дивља свиња					
Бр. стање 31.03.	80	100	110	100	106
план. одстрел	50	46	78	62	72
реализовано	33	46	55	5	Сезон. у току
Вук					
Бр. стање 31.03.	14	16	16	16	16
план. одстрел	4	6	6	6	8
реализовано	1	/	2	1	У току
Лисица					
Бр. стање 31.03.	80	80	100	100	100
план. одстрел	25	25	60	60	60
реализовано	8	18	16	19	У току
шакал					
Бр.стање 31.03.				30	40
Планирани одстрел				20	20
реализовано				/	У току
Зеца					

Бр.стање 31.03.				536	536
Планирани одстрел				50	50
реализовано					/

*одстрел

** хватање живе дивљачи

У календарској 2024 години одстрел по врстама реализован је према доњој табели:

Ред. број	Врста дивљачи	одстрел у ловној 2023-2024 год. - грла	Одстрел у 2024-2025 год. - грла	Одстрел у 2024 год. - грла	По полу М / Ж
1	дивокоза	/	10	10	6 4
2	Дивља свиња	5	27	27	17 10
3	Срна	15	9	9	9 /
4	Зеца	/	/	/	/
5	вук	1	/		/ /
6	лисица	/	5	5	2 3

Из горње табеле се види да су популације гајених врста дивљачи стабилне што се тиче бројности. Одстрел код дивокозе и дивље свиње креће се до 85 % од планираног, док је код сrneће дивљачи далеко мањи због недовољног интересовања ловаца.

У календарској 2024. години, ради прихране дивљачи, првенствено медведа и делимично дивље свиње, изнешено је 2800 к. угинуле домаће стоке, 2310 кг. кланичног отпада и 2100 кг. кукуруза у зрну и клипу. Такође на солишта за све врсте дивљачи изнешено је 520 кг соли за дивљач. За прихрану дивљачи утрошено је 156.200,00 динара.

У 2024. години, пријављене су штете на имовини власника у ловишту у 29 случајева и то у 25 случајева од дивљих свиња и 4 случајева од медведа. Штете од дивљих свиња у износу од 270.021,30 динара исплаћене су власницима имовине, а ради накнаде штете од медведа власницима је дато упуство и поступак накнаде штете од ресорног Министарства заштите животне средине.

Управљање популацијама ловних врста дивљачи првенствено се односи на утврђивање бројних стања дивљачи по врстама, планирање развоја популације дивљачи у току ловне године, план набавке и утрoшка хране и план одстрела.

Планирани одстрел за 2025.годину:

Врста дивљачи	Оптимални фонд из ЛО	Матични фонд на почетку ловне 2025/26	Планирани прираст	Планирани одстрел и хватање* у 2025/26	Планирани губитци и миграција
Срндаћ	234	234		46	20
Срна	234	234		46	20
Лане	132	132		30	/
Укупно	600	600	162	122	40

Вепар	33	39		14	8
Крмача	33	39		14	8
Прасе	28	32		50	/
Укупно	94	110	78	78	16
дивојарац	156	160		32	11
Дивокоза	156	160		32	11
Јаре	68	70		4	/
Укупно	380	390	80	68 (58 +10 *)	22
Вук	10	16	4	6	4
лисица	80	100	60	60	20
Зец	536	536	200	50	150
Шакал	/	50	50	40	10

Заштита неловних врста дивљачи одвијаће се кроз свакодневне активности службе а у циљу спречавања узнемиравања, уништавања станишта, противзаконитог коришћења и сличних радњи у ловишту. Преглед врста са процењеним бојним стањима дат је у наредној табели.

Ред. број	Остале ловостајем заштићене врсте	Процена оптималног бр. стања	Процењено бр. стање у ловишту	Планирани одстрел
1	Дивља мачка	20	20	
2	Куна белица	60	60	
3	Јазавац	60	60	
4	Сиви пух	1000	1000	
5	Ласица	200	200	
6	Веверица	200	200	
7	Мрки твор	50	50	
8	Сврака	200	300	
9	Голуб гривнаш	200	200	
10	Јастреб	120	120	
11	Препелица*	120	120	
12	Сојка	250	300	
13	Сива врана	200	300	
14	Дивља патка – крца	60	60	
15	Велики корморан*	40	80	
16	Сива чапља*	20	50	
	Остале строго заштићене и заштићене врсте			
17	Мрки медвед	50	60	
18	Видра	30	30	
19	Јаребица камењарка	120	120	
20	Лештарка	150	150	

Као корисник ловишта, Предузеће ће конкурисати за средства за одрживи развој и унапређење ловства са програмима и пројектима од значаја за ловно газдовање и унапређење дивљачи и њихових станишта у ловишту којим газдујемо.

У прегледу дати су укупни приходи и расходи по намени.

ПРИХОД:

-Приход од одстрела срнеће дивљачи: -----	150 000 динара
-Приход од одстрела дивокозе: -----	6.000 000 динара
-Приход од меса дивљачи: -----	300.000 динара
- Приход од услуга у ловном туризму:	800 000 динара
Укупно :	7 250 000 динара

Планирани расходи у 2025.години односе се на следеће:

1. Средства за унапређење, гајење и заштиту дивљачи:	
- Прихрана дивљачи:	665 000 динара
- Средства за надокнаду штета од дивљачи:	700 000 динара
- Накнада за коришћење дивљачи (ЗоДЛ):	900 000 динара
- Оджавање постојећих ловно техничких објеката	100 000 динара
- изградња нових ловнотехничких објеката	400 000 динара
1. Трошкови горива и мазива	1 500 000 динара
2. Материјални трошкови	200 000 динара
3.Трошкови стручних усавршавања имаоца лиценци	100 000 динара
УКУПНО	4 565 000 динара

Приход по кварталима може се приближно планирати као следећи:

- I квартал:	2 000 000 динара
- II квартал:	380 000 динара
- III квартал:	1 470 000 динара
- IV квартал:	3 400 000 динара
Укупно:	7 250 000 динара

Ж. План активности на рибарском подручју

Риболовним водама Националног парка Тара, управљаће се на основу Годишњег програма унапређења рибарства за 2025. годину, који је усаглашен са Програмом управљања рибарским подручјем „Националног парка Тара” за период 2023-2032. година.

У складу са наведеним програмом вршиће се мониторинг стања рибљег фонда на рибарском подручју, спроводиће се лимнолошке и сонарне пробе на свим риболовним водама парка и сачиниће се Извештај о мониторингу стања рибљег фонда.

Организоваће се и две едукативне обуке за риболовце (један у месецу јуну, а други у октобру).

На риболовним водама, планиран је и спорстски риболов и продаја годишњих, седмодневних и дневних дозвола. На бази остварених приход од издатих дозвола за рекреативни риболов, планиран је и приход од спорстког риболова у 2025. години у износу од 1.000.000,00 динара за следеће врсте риба:

- Пастрмске рибе (дужичаста пастрмка),
- Скобаљ,
- Плотица,
- Клен,
- Укљева,
- Гргеч,
- Шаран,
- Сом,
- Остале врсте.

Активности риболовачке службе су:

- Појачан рибочуварски надзор у склопу редовних активности, са посебним акцентом на забрану риболова на заштићених врста које су на листи приоритета у заштити рибљег фонда.
- Планирано је повећање сарадње са Националним парком „Дрина“ из Републике Српске на чувању риболовне воде језера „Перућац“.
- Наставиће се праћење природног мреста на годишњем нивоу у периоду октобар – јануар на Змајевачком потоку, Полошници, реци Рачи и Дервенти. Праћење се врши једном седмично и о томе се воде евиденције са свим битним запажањима.
- У периоду април-мај, рибочувари ће учествовати у акцији чишћења Перућачког језера у сарадњи са туристичком организацијом „Таратурс“, ЈКП»12 септембар» и риболовцима. Са површине језера и самог приобаља уклониће се плутајући отпад и одвући на депонију.
- Све активности везане за рибарство, планирају се се у оквиру Годишњег програма управљања рибарским подручјем за 2025. годину, на који надлежно Министарство заштите животне средине даје сагласност.

3. Остале активности

Поред наведених активности, значајне су и планиране инвестиције и активности на заштити заштићених врста.

Планиране инвестиције, односе се на санацију „шумарске куће“ на Митровцу. Извршена је замена кровне покривке са лимом и започета је

санација ентеријера кроз грађевинско занатске радове, замена водоводно-канализационе мреже и електроинсталација. Санација објекта се спроводи у складу са пројектом „Санација туристичког објекта - лугарнице Митровац на Тари“ и Уговором закљученим између Министарства туризма и омладине и ЈП „Национални парк Тара“, Бајина Башта, број: 401-00-01269/1/2024-03 од 11.09.2024. године, у одобреном износу субвенција од 10.000.000 динара, са роком завршетка радова до 09.05.2025. године.

Планирано је и опремање ентеријера са одговарајућим намештајем. За наведену активност, поред сопствених средстава, планирана су и средства субвенције.

Значајна активност је и инвестиција у софтвер и опрему за електронско праћење моторних возила на улазним капијама. Планирано је опремање постојећих објеката „улазних капија“ у Перућцу и на Калуђерским Барама са одговарајућом опремом за електронско праћење уласка моторних возила. Такође, електронска опрема ће се поставити и на стубове на улазаку из правца Мокре Горе. За спровођење наведене активности планирана су средства суфинансирања од Министарства заштите животне средине.

Планирана је и набавка једног теренског возила за чуварску службу, како би се повећала ефикасност рада службе у чувању заштићеног подручја. За спровођење наведене активности планирана су средства суфинансирања од Министарства заштите животне средине.

У циљу свеобухватније заштите оморике као заштићене врсте и природне реткости Националног парка Тара и Републике Србије, у резервату природе „Змајевачки поток“, планиран је откуп преостале две приватне парцеле, катастарске парцеле 2067/3, 2067/5 КО Заовине власника Ђурић Михаила, вредности 3.722.611,50 динара. Откупом наведене површине, локалитет под I степеном: заштите, „Змајевачки поток“, биће целом својом површином у државном власништву. За наведену активност планирана су средства субвенције Министарства заштите животне средине у износу од 5.000.000,00 динара.

Планиран је и откуп шумских парцела у циљу бољег газдовања државним шумама и откупа енклава у оквиру државних шумских комплекса. План је откуп:

- кп 4263 и 4264, КО Растиште од власника Митровић Борице из Бајине Баште, вредности 2.416.504,50 динара, (енклава окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Црни Врх“);

- кп 86/4 и 86/5 у КО Заовине од власника Јездић Драгоша и Јездић Радоша из Заовина, вредности 1.492.640,00 динара (енклава окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Црни Врх“);

- кп 2118/1 у КО Пилица од власника Лукић Марија из Београда, вредности 1.226.904,00 динара, (полуенклава делом окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Комуналне шуме“);

- кп 2118/2 у КО Пилица од власника Миливојевић Катарина из Београда, вредности 936.348,00 динара, (полуенклава делом окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Комуналне шуме“).

Поред откупа парцела са заштићеним врстама, планирани су и друге активности на заштити природних вредности, мониторинзи флоре и фауне, као и истраживачке активности, за чије активности се делом корисисте услуге стручних организација, а делом и сопствена радна снага. Средства за наведене активности користе се уз субвенција.

1.2. Анализа тржишта

Производи расадничке производње су шумски садни материјал и саднице за декоративно озелењавање. Највећим делом садни материјал се користи за пошумљавање сопствених површина или за поделу садница за пошумљавање приватних парцела. Средства за наведене намене користе се из средстава за одрживи развој и унапређење шумарства, Буџета Републике Србије.

На овом тржишту постоји велика конкуренција државних и приватних расадника. Поред производње украсног садног материјала за домаће тржиште, због новонасталог стања у шумским екосистемима (сушење шума, шумски пожари) јавља се потреба за интензивирањем производње шумског садног материјала. Нови производи су и контејнерске саднице четинара, које су квалитетније и отпорније приликом пошумљавања. Производња шумског садног материјала у највећој мери биће пласирана на локално тржиште.

Ловне услуге - Активности Службе за заштиту и унапређење лова и риболова, су пре свега усмерене на управљање популацијама ловних врста дивљачи. У оквиру управљања значајна је функција заштите дивљачи, тако да се лов планира углавном као санитарно – узгојни, а не комерцијални, па тиме се не планира ни знатно већи приход од истог. Ценовник услуга у ловном туризму урађен је према смерницама ценовника Ловачког савеза Србије.

Продаја риболовних дозвола – Врши се продаја дозвола за спортски риболов за рибарско подручје Националног парка Тара којим управља Предузеће. Не планира се привредни риболов, тако да је и функција заштите рибљег фонда примарна.

Услуге смештаја – У објектима са смештајним капацитетима: Планинарском дома на Митровацу и Предовом Крсту, објекту „шумарске куће,, Митровац, као и у објекту Едукативни центар у Шљивовици, Предузеће се бави пружањем услуга преноћишта. Такође, у току године, у

тим објектима, организује се и едукације деце у тзв. „Кампу младих чувара“, смештај за учеснике „Ликовне колоније“, смештај за студенте „Летње школе дизајна“ и слично. Наведени кампови и „школе у природи“ одржавају се током зимског и летњег распуста. Са овом врстом едукације наставиће се и у 2025. години.

Предузеће ће настојати да у 2025. години, посетиоцима пружи и додатне садржаје и на тај начин привуче већи број гостију, као што је услуга „посматрања медведа“, спортско – рекреативне манифестације и слично. Извршиће се и одређена улагања у постојеће објекте у виду опремања и текућег одржавања објеката.

Накнада за коришћење Националног парка Тара

Висина накнада утврђена је Одлуком о накнадама за коришћење заштићеног подручја Националног парка Тара (“Службени гласнику РС” број 28 од 17.04.2019. године). Одлука о накнадама за коришћење заштићеног подручја Националног парка Тара, донета је у складу са чланом 107. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Службени гласник РС“ број 95/2018) и члана 68. Закона о заштити природе („Службени гласник РС“ 36/2009, 88/2010, 91/2010-испр., 14/2016 и 95/2018 - други закон). Увећање прихода од накнада планира се на основу примене накнада за нове кориснике због проширења граница Националног парка Тара на територију Заовине, као и корекцијом висине накнаде у складу са изменама Закона о накнадама за коришћење јавних добара.

Изузетно значајна је и ефикасна примена накнаде за улазак моторних возила у Национални парк Тара, која се наплаћује на „улазним капијама“ у Перућцу и на Калуђерским Барама. Набавком планираног софтвера за електронско праћење возила, повећаће се ефикасност у примени ове накнаде.

Анализа циљних тржишта - Продаја дрвних сортимената из редовног плана производње одвија се око 80% на тржишту локалне заједнице. Важеће цене по Ценовнику се не могу мењати без предходне сагласности Владе Републике Србије. Циљно тржиште је на нивоу локалне заједнице, а 20% дрвних сортимената се пласира ван локалног тржишта. То се пре свега односи на целулозно дрво четинара и на трупце букве за техничку употребу, за којим нема довољно потражње на локалном тржишту.

Јавним оглашавањем и обавештењем се спроводи продаја дрвних сортимената, тако да нема потребе за додатним маркетин стратегијама.

Поремећај у пласману производа може настати прекомерним увозом дрвних сортимената из Републике Српске, што у овом периоду представља и конкурентно тржиште. Приватни шумовласници немају значајног удела у конкурентности на локалном тржишту.

Циљне групе за пружање **услуга смештаја** су планинарска удружења, деца школског узраста у области едукације и организовања кампова, удружења љубитеља и чувара природе, као и инострани посетиоци.

Код **расадничке производње** циљно тржиште је локално тржиште. Користе се саднице за озелењавање јавних као и приватних површина, док се шумски садни материјал користи за пошумљавање голети у државном и приватном сектору како на локалном нивоу, тако и за тржиште Србије.

Код пружања **ловних услуга** циљна група су агенције за посредовање пружања услуга лова.

Маркетинг активности у циљу промоције Предузећа

Улога маркетинга у Јавном предузећу „Национални парк Тара“ је да комуницира са различитим циљним групама шире друштвене заједнице и координира активностима у циљу промоције Предузећа. Ради креирања позитивног имиџа Предузећа у јавности, спроводиће се различите акције и користити различите методе:

Информативно-пропагандне активности

Вршиће се континуирана сарадња са локалним, регионалним и републичким штампаним и електронским медијима (текстови, репортаже, снимање и емитовање манифестација поводом обележавања еколошких датума, едукативне емисије и рад са школском децом, спортско-рекреативне активности у парку, еко кампови и друго). За медијско приказивање, односно снимање свих догађаја по захтеву управљача и емитовање на локалној телевизији, планирана су средства суфинансирања из Министарства заштите животне средине - у износу од 300.000,00 динара.

Штампање промотивног материјала

- Штампање планинарских карата,
- Монографија о Етнографском наслеђу – сарадња са Етнографским музејом из Београда, започети активности на припреми публикације,
- Монографија о геонаслеђу Националног парка Тара - сарадњи са Геолошким заводом Србије, започети активности на припреми публикације за штампу,
- Штампање промотивног материјала: кесе, фасцикле, блокови, календари, постери, разгледнице, сувенири.

Едукативно-промотивне активности

- Периодичне мултимедијалне презентације у Центрима за посетиоце на Митровцу и Бајиној Башти,
- Представљање туристичке понуде НП Тара на мултимедијалној онлајн платформи и мобилној апликацији за промоцију туристичких потенцијала Републике Србије. Апликација Meet Serbia се састоји од интерактивне мапе и система за манипулацију и администрирање интерактивном мапом (CMS). Поред веб апликације, биће развијене и апликације за оба доминантна оперативна система за мобилне телефоне (андроид и iOS). Сваки регистровани корисник ће на свом профилу моћи да обележи сопствене руте и омиљене локалитете. Кориснику ће бити омогућено и да на интерактивној мапи прати своје кретање током путовања. Пројекат се финансира из средстава суфинансирања Министарства заштите животне средине - у износу од 1.000.000,00 динара.
- Сезонске теренске презентације за групне посете на локалитету „Тепих ливада“,
- Програми за туристичке групе на подручју парка,
- Периодичне презентације Националног парка Тара у земљи и иностранству,
- Обележавање еколошких датума,
- Обележавање јубилеја 150 година од открића Панчићеве оморике кроз организацију семинара о досадашњим сазнањима о Панчићевој омурици,
- Учешће на сајмовима,
- Организација Фото сафарија „Тара 2025“,
- Организација манифестације „Редушијада“,
- Организација едукативног кампа -"Камп младих чувара",
- Програм посматрања медведа,
- Подршка организацији планинарске трке са препрекама „Трибалион“,
- Подршка организацији планинарској трци ултра маратон – Тара ултра трејл“,
- Подршка организацији бициклистичких трка,
- Подршка организацији „Летње школе дизајна“,
- Подршка организацији „Ликовна школа Тара-2025“,
- Подршка спортско рекреативним камповима и манифестацијама.

Сарадња са локалном заједницом и осталим корисницима парка

Сарадња са локалном заједницом одвијаће се кроз све већу заступљеност локалне заједнице и заинтересованих субјеката за развојне и одрживе пројекте. Формирањем Савета корисника парка и улазак заинтересованих субјеката, остварена је сарадња са локалном заједницом.

У складу са предлогом Савета корисника за коришћење средстава приходованих по основу накнаде за коришћење моторних возила у заштићеном подручју планирано је:

1. Планирање средстава у финансирању археолошких истраживања и конзервације значајних културно-историјских локалитета (остаци Скита Светог Ђорђа, остаци цркве на Градини, остаци средњовековног замка Солотник...) у износу од 1.000.000,00 динара.
2. Изградња и опремање или реконструкција дотрајалих одморишта на најпосећенијим локацијама у зони Националног парка: Хајдучка чесма, Мале Гредице, Секулић, Ораси (излетиште „Ћирилице“ у близини манастира Рача) и Соколина. Одморишта су локације које су веома посећене, а знатан број њих је девастиран и неопходно је привести их намени како би била репрезентативна места за боравак у оквиру простора Националног парка Тара. Реконструкција видиковаца Биљешка стена и осматрачнице Сјенич. Планирана средства у износу од 3.500.000,00 динара.
3. Набавка и организовање пражњења и чишћења јавних тоалета на најпосећенијим тачкама у зони Националног парка Тара. Недостатак јавних тоалета је нешто што је евидентно на целом простору НП Тара и планирана је набавка санитарних контејнери који ће бити постављени на најпосећеније локације у НП Тара. Планирана средства у износу од 1.500.000,00 динара.
4. Уређење и маркација шетних и планарских стаза 60 km, у износу од 700.000,00 динара.
5. Израда и постављање сигнализације - 20 позиција, у износу од 600.000,00 динара.
6. Израда пројектне документације за различите инфраструктурне пројекте који су од туристичког потенцијала за парк - пројекти видиковаца, уређења шетних стаза, партерног уређења, мобилијара. Пројектна документација је и основ за даље аплицирање код различитих фондова. Планирана средства у износу од 1.000.000,00 динара.
7. Организација излета за основце и средњошколце са територије општине Бајина Башта за посету најпопуларнијим локалитетима у оквиру НП Тара. Планирана средства у износу од 300.000,00 динара.

8. Уређење такмичарске стазе за риболов на Заовинском језеру (залив у Јелисавчићима), како би се обезбедили нормални услови за организацију такмичења која се већ дужи низ година организују на Заовинском језеру, као што је Куп Бајине Баште, Пролећни куп за децу и Школа риболова за децу. Планирана средства у износу од 250.000,00 динара.
9. Израда идејног решења и покретање процедуре за изградњу такмичарске стазе за риболов на Перућачком језеру, у складу са усвојеним Планом детаљне регулације обале језера Перућац. Планирана средства у износу од 250.000,00 динара.
10. Опремање Завичајног музеја у Заовинама - набавка намештаја и штампање плаката за реконструисани простор у старој школи на Лукама. Планирана средства у износу од 300.000,00 динара.

Сарадња ће се одвијати и са другим значајним субјектима на територији Националног парка Тара и локалном самоуправом, посебно у питањима решавање проблема комуналних питања и инфраструктурних пројеката.

Посебна сарадња је са удружењима и невладиним организацима, које се баве едукацијом младих, локалног становништва и промоцијом заштићених вредности.

Међународна сарадња, сарадња са другим заштићеним подручјима

Сарадња између паркова и заштићених добара вршиће се у оквиру Асоцијације паркова и заштићених добара и Асоцијације паркови Динарида, посебно на обуци, размени искустава, заједничким прекограничним пројектима.

Међународни пројекти у току:

1. Заједнички пројекат *“Древне и нетакнуте букове шуме Карпата и других региона Европе”* са Заводом за заштиту природе Србије, номинација два локалитета (“Клисура Раче” и “Звезда”) са буковим састојинама за УНЕСКОВ-у листу светске природне баштине.

2. Сарадња са НП „Горчански“ из Пољске – на основу меморандума о сарадњи предвиђена је узајамна посета запослених и размена знања и искустава.

3. Пројекат „Јачање пешачког коридора у прекограничном подручју Србије и Босне и Херцеговине – E-CROSSPASS“ - суфинансира Европска унија у оквиру Програма прекограничне сарадње Србија-Босна и Херцеговина у оквиру ИПА ИИ 2014-2020. Пројекат спроводе ТО Ужице, Планинарско

друштво „Коњух“ из Тузле, Министарство уређења простора и заштите животне средине Тузланског кантона и Планинарски савез Србије. Пројекат има за циљ да допринесе одрживом развоју локалних заједница, оживи и унапреди туризам на отвореном у прекограничном подручју између Тузланског кантона и региона Западне Србије. За пешачки туризам биће успостављене заједничке пешачке стазе укупне дужине 580 км, стазе ће бити мапиране, обележене и опремљене у складу са стандардима Европске асоцијације Рамблерс' Асоцијацион (ЕРА) као део европске пешачке руте Е7. Пројекат траје две године (2023-2025. година).

4.Пројекат „Виа Динарика: Зелена стаза изнад граница“ - реализује се у оквиру ИПА Програма прекограничне сарадње Србија – Босна и Херцеговина 2014 – 2020. године суфинансира га Европска унија. Пројекат спроводи Регионална развојна агенција Златибор из Ужица, Удружење „Тера Динарика“ из Сарајева и Општина Вареш. Пројекат ће допринети друштвено-економском развоју прекограничног региона кроз креирање, унапређење и валоризацију туристичког производа, планирано је обележавање 510 км нових и унапређење 315 км постојећих стаза како би се успоставила јединствена „Via Dinarica: Зелена стаза“ са могућностима њеног даљег развоја према другим регионима у Србији и другим земљама Балкана. Пројекат траје две године (2023-2025.година).

5. Пројекат ЕУ, „*Cross-Border Fire Prevention Initiative in NP Tara and ZPP Trebević*“, планирана су средства за рану детекцију пожара кроз сателитско праћење у износу од 3.450.000,00 динара (29.500Е).

6.Потенцијални пројекат: „Обнављање влажних станишта у Националном парку Тара иновативним технологијама“. Идеја пројекта се базира на побољшању и обнови услова станишта на најпознатијим тресавама у Националном парку, ефикасније управљање влажним стаништима у будућности, као и ублажавање ефеката климатских промена на тресавама. Три су основна стуба која се провлаче у пројекту: примена иновативних приступа и мера за обнову тресава, обезбеђивање повољног хидролошког режима и успостављање система активног праћења на влажним стаништима. Пројекат ће такође омогућити применом нових технологија прикупљање података из нетакнутих, исушених и поново навлажених тресетишта. На тај начин ће се омогућити и ефикасније управљање овим вредним екосистемеима у будућности.

7. Потенцијални пројекат очувања угрожених врста и станишта у Националном парку Тара, „САЧУВАЈМО ЛИВАДЕ ТАРЕ“

Национални парк Тара се одликује изузетном биолошком разноврсношћу што је један од разлога зашто се сврстава у најзначајнија подручја за очување природе на одручју Европе. Бројне врсте и екоситеми који допринсе разноврсности су везани за ливдаска станишта и пашњаке. Преко две трећине Националног парка Тара чине шуме а само једну трећину ливаде и пашњаци, на којима су угрожене врсте биљака и животиња. Због смањења традиционалног коришћења подручја овакава полуприродна станишта нестају услед зарастања. Таква ситуација води нестанку угрожених врста, као што су строго зашћене врсте орхидеја, дневних лептира али и птица, инсеката идр. У националном парку на ливадама живе и врста птица од европског значаја позната под именом прдавац (*Сгех сгех*). Губитком ливада и пашњака губи се и разноврсност предела. Све ове врсте ће нестати уколико нестану ливаде и пашњаци услед сукцесије и зарастања. То ће директно допринети смањењу биолошке разноврсности Таре, једног од најбогатијих националних паркова. Циљ пројекта: Очувати богатство врста биљака и животиња, пре свега орхидеја и дневних лептира у НП Тара кроз спашавање ливада и пашњака њиховим одржавањем.

Резултат пројекта : Одржавањем отворених станишта, ливада и пашњака, сачуване угрожене врсте.

Активности :

1. Набавка мултифункционалне косилице са малчером
2. Стварање партнерства са локалним становништвом
3. Рестаурација зараслих ливада
4. Одржавање/кошење ливада.

Вредност пројекта 12.500.000,00 динара.

Пратиће се и други конкурси и позиви, нарочито из области одрживог развоја, екотуризма, очувања станишта и старих сорти воћа и поврћа. Набројани потенцијални пројекти се не финансирају преко Министарства финансија.

1.3. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
1. Смањење потражње за дрвним сортиментима	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	20.000	Проналажење нових купаца у земљи и иностранству
2. Природне непогде (ветроломи и снеголоми)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	25.000	Доношење санационих планова и отклањање штета, спровођење санационих планова
3. Неизвршење услуга сече и извоза дрвних сортимената од стране извођача радова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	15.000	Праћење производње од стране стручних служби, надзор и контрола динамике и рокова извршења
4. Кашњење у реализацији планова због неповољних временских услова	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	10.000	Прераспоређивање запослених за рад у летњим временским и повољним теренским условима
5. Неблаговремено враћање краткорочних кредита		Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	4.000	Уплата аванса од стране купаца

1.4. Планирани индикатори за 2025. годину

Планирани индикатори произашли су из планских позиција за 2025. годину.

Пословни приход – планиран је у складу са планским показатељима за 2025. годину, пре свега на основу плана сеча и важећих цена за дрвне сорimente.

Остали приходи у оквиру пословних прихода утврђени су на основу планираних активности у 2025. години.

Пословни расход – планирани су на основу утврђене политике трошкова зарада и других накнада запосленима, очекиване цене израде дрвних соримената, утврђених варијабилних трошкова који ће пратити планиране активности и утврђених фиксних трошкова.

Из основних планских елемената изведени су и пословни резултат и нето резултат који се очекују.

Број запослених је планиран на основу свих активности које ће се обављати током 2025. године.

Планирана просечна нето зарада је у складу са претходним годинама и са планираном зарадом за 2025. годину.

Планирани елементи рачуна анализе резултат су свих планираних приходних и расходних ставки као и планираних позиција биланса стања.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Укупни капитал	2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
План	8.103.130	8.106.000	8.118.130	8.117.000
Реализација	8.098.210	8.108.110	8.115.470	-
% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализ. у односу на реализацију предходне године	0%	0%	0%	0%

Укупна имовина				
План	8.422.000	8.471.170	8.551.840	8.578.240
Реализација	8.443.570	8.469.160	8.529.430	-
% одступања реализације од плана	0%	0%	0	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	0%	0%	+1%	+1%

Пословни приходи				
План	444.180	515.540	517.150	496.630
Реализација	411.340	477.350	506.640	-
% одступања реализације од плана	-7%	-7%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	-4%	+16%	+6%	-2%

Пословни расходи				
План	426.980	481.610	491.850	477.980
Реализација	389.480	446.030	475.690	-
% одступања реализације од плана	-9%	-7%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	-1%	+14%	+7%	0

Пословни резултат				
План	17.200	33.930	25.300	18.650
Реализација	21.860	31.320	24.950	-
% одступања реализације од плана	+27%	-8%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	-45%	+43%	-20%	-25%

Нето резултат				
План	8.370	18.380	15.870	11.340
Реализација	11.780	17.820	14.740	-
% одступања реализације од плана	+41%	-3%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	-54%	+51%	-17%	-23%

Број запослених на дан 31.12.				
План	210	213	210	194
Реализација	204	210	195	-
% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	+1%	+3%	-7%	-1%

Просечна нето зарада				
План	55.124	61.199	67.023	70.419
Реализација	53.294	59.084	66.815	-
% одступања реализације од плана	-3%	-4%	0	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	+8%	+11%	+13%	+5%

Инвестиције				
План	125.360	65.049	58.816	96.160
Реализација	47.149	55.830	23.280	-
% одступања реализације од плана	-62%	-14%	-60%	-
% одступања реализације у односу на реализацију предходне године	-52%	+18%	-58%	+313%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕВИТДА	32.920	50.280	42.480	33.360
ROA	0,14	0,21	0,17	0,13
ROE	0,15	0,22	0,18	0,14
Оперативни новчани ток	47.130	58.733	38.430	54.540
Дуг / капитал	3,62	2,15	2,48	2,78
Ликвидност	65,30	68,76	83,97	63,56
% зарада у пословним приходима	54,09	53,33	55,37	57,81

у 000 дин.

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	48.920	0	15.000	15.000
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	48.920	0	15.000	15.000

у 000 дин.

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	60.650	51.790	61.878	68.810
	Пренето	49.580	41.812	45.270	-
	Реализовано	38.000	41.812	45.270	-
Остали приходи из буџета	План	4.500	4.500	2.689	3.500
	Пренето	4.500	4.500	2.689	
	Реализовано	4.500	4.500	2.689	
Укупни приходи из буџета	План	65.150	56.290	64.567	72.310
	Пренето	53.980	46.312	47.959	-
	Реализовано	42.400	46.312	47.959	-

2. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1. ПЛАН ПРИХОДА

у дин.

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	План за 2025. год.
1. Приходи од коришћења шума (дрвни сортименти)	286.700.000
2. Продаја на стоваришту	25.180.000
3. Расадник	1.720.000
4. Приходи од продаје сувенира	2.540.000
5. Приходи од закупнина	600.000
6. Приходи од накнада за коришћење Националног парка Тара	89.650.000
7. Приходи од ловног туризма	7.250.000
8. Приходи од продатих риболовних дозвола	1.000.000
9. Приходи по основу услуга смештаја и презентације	10.760.000
10. Приход од активирања учинака и робе	1.780.000
11. Повећање вредности залиха учинака	18.540.000
12. Остали пословни приходи	44.190.000
13. Приход од усклађивања вредности имовине	6.720.000
I. УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОД	496.630.000
II. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	10.000
III. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.980.000
УКУПНО (I+II+III)	499.620.000

Приходи су планирани на основу важећег ценовника, на који је дата сагласност Владе Републике – решење 05 број 338-272/2023 од 19. јануара 2023. године.

Пословни приходи за 2025. годину планирани су на основу пројекције реалних могућности остварења прихода по врсти.

У обављању своје делатности, заштите и унапређења природних вредности Националног парка, Предузеће 90% прихода остварује из сопствених средстава, највећим делом по основу газдовања шумама – производња дрвних сортимената и продаја по тржишном принципу.

Приходи од коришћења шума планирају се у висини од 286.700.000,00 динара, а укупно укључујући продају дрвних сортимената

на Стоваришту у Бајиној Башти износе 311.880.000,00 динара (286.700.000,00 + 25.180.000,00 = 311.880.000,00 динара).

Ови приходи су планирани на основу годишњег плана газдовања шумама.

Приход од продаје производа расадничке производње износи 1.720.000,00 динара. Остварује се продајом садног материјала и лековитог биља. Највећим делом садни материјал се користи за пошумљавање сопствених површина.

Планирано је просечно учешће залиха у приходу у износу од 18.540.000,00 динара.

Учешће сопствених производа у активностима инвестирања, и одржавања основних средстава, као и за интерне пословне потребе планира се у вредности од 1.780.000,00 динара.

Планирани приходи по основу закупнина износи 600.000,00 динара.

По основу накнада за обављање делатности на подручју Националног парка планира се приход од 89.650.000,00 динара. Ова средства ће се користити за зараде и трошкове чуварске службе, трошкове праћења стања природних вредности, обележавања граница парка, изградњу и одржавање шетних и планинарских стаза, за уређивање видиковаца и рекреативних површина.

Планирани приход по основу ловног туризма износи 7.250.000,00 динара. Планирање се врши на основу плана одстрела дивљачи.

Планирани приход по основу продаје риболовних дозвола износи 1.000.000,00 динара. У просеку сваке године остварује се на приближно истом нивоу.

Планирани приход од услуга смештаја и презентације износи 10.760.000,00 динара. Продаја сувенира планирана је у износу од 2.540.000,00 динара.

Финансијски приходи нису карактеристични за наше Предузеће. Они се јављају од случаја до случаја.

Остали пословни приходи јављају се сваке године и планирани су у складу са планским документима.

ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА И ВАЖЕЋИ ЦЕНОВНИК

Да би се обезбедили стабилни извори финансирања Предузећа потребно је утврдити економске цене дрвних сортимената и услуга које ово Предузеће пружа. Кретања на тржишту дрвних сортимената варирају на месечном нивоу. На то најпре утичу климатски фактори, затим увоз дрвних сортимената као и пласман готових производа од дрвета.

**Финансијска вредност сортимената из плана производње за
2025. годину са важећим ценовником**

**а) План финансијских прихода од продаје дрвних сортимената за 2025.
годину – 1. редован план**

ВРСТА СОРТИМЕНТА	КОЛИЧИНА (м ³ и прм)	ЈЕДИНИЧНА ЦЕНА У ДИНАРИМА	УКУПНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА
Лкл.	670,00	14.375,00	9.631.250,00
1.кл.	5.980,00	11.970,00	71.580.600,00
Трупци јл/см 2кл.	3.720,00	10.625,00	39.525.000,00
3.кл.	2.895,00	9.635,00	27.893.325,00
1.кл.	15,00	9.545,00	143.175,00
Трупци бора 2.кл.	21,00	8.595,00	180.495,00
3.кл.	20,00	7.970,00	159.400,00
Стубови јл/см	180,00	8.135,00	1.464.300,00
бор	0,00	7.510,00	0,00
Јл/см	2.625,00	5.690,00	14.936.250,00
Рудно дрво четинара			
бор	48,00	4.535,00	217.680,00
СТД четинара	105,00	5.030,00	528.150,00
Целул. четинара обла и просторна	3.360,00	3.345,00	11.239.200,00
Лкл.	274,00	12.585,00	3.448.290,00
1.кл.	1.100,00	8.695,00	9.564.500,00
Трупци букве 2.кл.	1.150,00	7.095,00	8.159.250,00
3.кл.	1.250,00	5.720,00	7.150.000,00
1.кл.	65,00	8.145,00	529.425,00
Трупци јавора 2.кл.	77,00	6.565,00	505.505,00
1.кл.	3,00	6.070,00	18.210,00
Трупци ост.л. 2.кл.	6,00	4.780,00	28.680,00
1.кл.	5.000,00	4.725,00	23.625.000,00
Огрев др.т.л. обло и просторно 2.кл.	1.073,00	3.560,00	3.819.880,00
1.кл.	18,00	2.765,00	49.770,00
Огрев др.м.л. обло и просторно 2.кл.	50,00	2.150,00	107.500,00
СВЕГА:	29.705,00		234.504.835,00

План је урађен на бази планиране производње и продаје сортимената за 2025. годину.
Коришћене су цене без ПДВ-а, по ценовнику који се примењује 20.01.2023. године,
фцо – камионски пут .

б) План финансијских прихода од продаје дрвних сортимената за 2025. годину – 2. случајни принос

ВРСТА СОРТИМЕНТА	КОЛИЧИНА (м³ и прм)	ЈЕДИНИЧНА ЦЕНА У ДИНАРИМА	УКУПНА ВРЕДНОСТ У ДИНАРИМА
Lkl.	100,00	12.100,00	1.210.000,00
1.кл.	1.900,00	9.695,00	18.420.500,00
Трупци јл/см 2кл.	1.400,00	8.350,00	11.690.000,00
3.кл.	1.200,00	7.360,00	8.832.000,00
Стубови четинара	40,00	5.760,00	230.400,00
Рудно дрво четинара	2.600,00	3.365,00	8.749.000,00
СТД четинара	20,00	2.655,00	53.100,00
Целул. чинара обла и просторна	2.740,00	1.100,00	3.014.000,00
СВЕГА:	10.000,00		52.199.000,00

Овај део плана се односи на санитарне сече које ће у виду случајног приноса бити извршене у 2025. години, а у оквиру завршних радова на санирању здравственог стања шума које је захватио процес сушења. План ће се реализовати лицитационом продајом на пању. Коришћене су цене без ПДВ-а, по ценовнику који се примењује од 20.01.2023. године, фцо – камионски пут, умањене за трошкове сече и извоза као просечна почетна лицитациона цена на бази тренутних показатеља, са урачунатом пројекцијом кретања за 2025. годину.

у дин.

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	План за 2025. год.
1. Набавна вредност сувенира	2.300.000
2. Трошкови материјала	3.240.000
- матер.за потр.расад., надзор., ловства и др.	3.240.000
2а. Трошкови резервних делова и ауто гума:	8.450.000
- резервни делови (мот.тестере)	500.000
- ауто делови и ауто гуме	7.950.000
2б. Инвентар, алати и уређаји	2.380.000
2в. ХТЗ опрема	5.800.000
2г. Трошкови режијског материјала	7.820.000
- материјал за текућа одржавања опреме и простора националног парка	3.710.000
- канцелар. материјал	1.820.000
- трошкови осталог материјала	2.290.000
3. Трошкови горива, мазива и ел. енергије	28.000.000
- гориво и мазиво	20.000.000
- електрична енергија	5.000.000
- грејање	3.000.000

4. Зараде	227.957.000
- нето зараде	164.357.000
- порези	18.237.000
- доприноси	45.363.000
5. Трошкови доприноса и допринос за бенефицирани радни стаж	34.533.000
6. Остали лични расходи	19.850.000
- дневнице	1.280.000
- отпремнине	2.080.000
- трошкови превоза	4.260.000
- помоћ запосленима	2.970.000
- јубиларне награде са порезом	4.320.000
- ост. накн. запосл. и остал. физ.лицима	4.940.000
7. Накнаде члановима надзорног одбора	4.630.000
- нето	2.999.000
- порези и доприноси	1.631.000
8. Накнаде по основу повремених послова	120.000
- трошкови накнада по уговору о делу	120.000
9. Трошкови производних услуга	50.910.000
- услуге сече и израде дрвних сортимената (део је у оквиру резервисања)	20.250.000
- остале услуге у шумарству	6.870.000
- трошкови ПТТ услуга	4.000.000
- услуге одржавања механизације, осн.сред. и опреме	8.190.000
- трошкови закупнина	800.000
- трошкови сајмова	200.000
- трошкови рекламе и пропаг., презентације, популаризације и едукације о НП Тара	2.800.000
- комуналне услуге и уређење простора	3.100.000
- трошкови заштите и санације шума	1.600.000
- геодетске услуге	100.000
- остале производне услуге	3.000.000
10. Трошкови амортизације и резервисања	27.240.000
11. Нематеријални трошкови	36.830.000
- здравст.услуге	2.720.000
- семинари и обуке	460.000
- остале непроизводне услуге	10.750.000
- трошкови репрезентације	1.400.000
- премије осигурања	2.000.000
- трошкови платног промета и чланарина	1.500.000
- таксе, огласи и остали немат. трошкови	2.130.000

- мониторинг флоре и фауне	5.290.000
- процена угрожености од пожара и плана заштите од пожара	900.000
- сателитска рана детекција пожара	3.280.000
- пројекат система радио веза за два репетитора	170.000
- софтверски програми стручних служби	5.330.000
- трошкови парковијаде	300.000
- организација боравка стручних сарадника	600.000
12. Трошкови пореза, накнада и осталих јавних прихода (накнада за коришћење дрвета, порез на имовину, накнада за одводњавање, порез на оружје, такса на фирму, накнада за рибарско подручје, накн. за коришћење дивљачи)	17.920.000
I. УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	477.980.000
II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1.200.000
III. ОСТАЛИ РАСХОДИ (накнада штета, расход.по основу помоћи, обрачуна пописа)	4.380.000
УКУПНО (I + II + III)	483.560.000
БРУТО ДОБИТ	21.720.000
Порез на добит и пор. расход периода	4.720.000
НЕТО ДОБИТ	11.340.000

Зараде и накнаде зарада планиране су на основу члана 1. Анекса II Колективног уговора, који је ступио на снагу 15.03.2024. године. Примењена је вредност основице за утврђивање зарада и накнада зарада која је утврђена наведеним Анексом II Колективног уговора.

Приликом доношења овог програма трошкови су пројектовани сразмерно планираним приходима, односно који трошкови морају настати по врсти и обиму да би се остварио планирани приход.

Расходи су планирани у складу са пословним активностима које се очекују током 2025. године.

Пошто се расходи, између осталог, деле на варијабилне и фиксне, подразумева се да ће неки расходи настати независно од обима пословне активности.

Варијабилне расходе чине трошкови материјала и робе, трошкови режијског материјала, трошкови горива, енергије и трошкови производних

услуга. Варијабилни материјални расходи терете пословни приход са 21,93%, а то је из године у годину скоро увек на истом нивоу.

Поред продаје сувенира у Центру за посетиоце на Митровцу, сувенири се продају и у Центру за посетиоце у Управној згради у Бајиној Башти.

Набавка ХТЗ опреме планира се у складу са Правилником о ХТЗ опреми.

Правилником о ХТЗ опреми предвиђено је:

-Сваке године врши се набавка радних одела и гумених чизама за моторне секаче.

-Сваке треће године шумарски техничари и шумарски инжењери у производним радним јединицама Митровац, Предов Крст, Рача и Комуналне шуме, Службе чувара природе и Службе за заштиту и унапређење лова и риболова добијају радне униформе.

Предузеће је увело нормативе за праћење потрошње горива и мазива а у циљу рационализације те потрошње.

Трошкови на изради учинака од стране других правних лица, планирани су на основу плана сеча за 2025. годину и планских цена за ту врсту услуга. Из тих планских вредности произашли су и изведени трошкови изношења и извлачења дрвних сортимената.

Остале услуге у шумарству односе се на услуге расадничке производње, послове дознаке, премер шума и обележавања граница.

Активности на одржавању подручја односи се на обнављање утврђених граница заштићеног подручја, њихово обнављање на терену, обнављање информативни табли за локалитете у I степену заштите, решавање имовинских односа, управљање отпадом и рад других служби на управљању подручјем.

У складу са Законом о националним парковима (Службени гласник РС број 84/15), наставиће се са обележавањем површина са режимом заштите I степена, односно израда информативних табли за локалитете у I степену заштите.

У сарадњи са Републичким геодетским заводом, осим идентификације граница подручја, утврђују се и зоне заштите на катастарском плану Националног парка Тара.

Изградња путева, као нових инвестиција, поправка камионских путева, изградња шумских влака, као и уређење простора Националног парка и одржавање основних средстава су редовне активности Предузећа из његове основне делатности.

Једна од важнијих функција Предузећа јесте развој туризма. У том правцу битна је презентација планине Таре, што произилази из основне делатности Предузећа. Презентација и популаризација простора одвија се кроз организоване посете заштићеном подручју, презентацији на медијима, стручним часописима, локалним и државним новинама, учешће на

сајмовима екологије, лова, риболова и туризма, изради посебних емисија о Националном парку, као и промотивних филмова. У финансирању наведених активности учествује и ресорно Министарство за заштиту животне средине.

Планира се израда пропагандног материјала: проспеката, туристичких водича, аудио визуелних материјала и друго.

Активност Предузећа подразумева и одређена праћења, у циљу унапређења стања заштићеног подручја, као нпр. мониторинг птица, мониторинг популације звери, мониторинг климатских промена, праћење стања шума, истраживачке активности и друго.

Ресорно Министарство учествује у суфинансирању напред наведених активности (презентације, популаризације и мониторинга). Ове активности су везане за основну делатност Предузећа.

Предузеће ће подржавати активности едукације, културно-образовне активности и активности од опште помоћи и интереса друштвене заједнице.

Фиксне расходе чине дневнице за службена путовања, отпремнине при престанку радног односа ради остваривања права на пензију, превоз радника на рад и са рада, помоћ запосленима, јубиларне награде као и остали лични расходи.

Послодавац исплаћује: дневнице за службена путовања, накнаду трошкова превоза запосленима за долазак и одлазак са рада, солидарну помоћ запосленима, отпремнине при престанку радног односа ради остваривања права за одлазак у пензију, јубиларне награде.

Трошкови превоза, подразумевају накнаду трошкова за долазак и одлазак са рада на релацијама где Послодавац није обезбедио сопствени превоз. Највећи број запослених обавља пословну активност у радним јединицама на терену на подручју Националног парка. Остварују право на путне трошкове.

Отпремнине су планиране по основу могућности одласка четири запослених радника у пензију. На основу Колективног уговора признаје се право на отпремнину у висини три просечне бруту зараде у РС, или у висини од три просечне исплаћене зараде по запосленом у Предузећу, у месецу који предходи месецу стицања права на отпремнину, уколико је то за запосленог повољније.

Солидарна помоћ се исплаћује за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности запосленог или члана његове породице највише до неопорезивог износа.

Послодавац исплаћује накнаду трошкова погребних услуга у случају смрти запосленог, брачног друга, деце, усвојеника запосленог, родитеља или члана породичног домаћинства, у висини погребних услуга, а највише до неопорезивог износа.

Премије осигурања планиране су на нивоу осигурања имовине и запослених Предузећа.

Јубиларне награде се исплаћују:

- за 10 година – у висини 1 зараде,
- за 20 година – у висини 2 зараде,
- за 30 (40) година – у висини 3 зараде.

Јубиларне награде се планирају за 18. запослених који ће испунити услов за добијање, као и порез који се плаћа.

У оквиру осталих накнада запосленима и осталим физичким лицима планира се:

- за празник на крају године, Предузеће обезбеђује поклон деци запослених,
- помоћ деци која су на школовању, а која су остала без родитеља - који су били запослени у овом Предузећу,
- помоћ угроженим физичким лицима и деци у случају болести,
- дневнице физичким лицима која нису запослена у Предузећу, а обављали су неку дневну активност за Предузеће. Износ дневнице је као и за запослене са обрачунатим порезом,

На основу члана 31. Колективног уговора, Послодавац планира да организује и финансира, у циљу превентивне здравствене заштите запослених, систематски и специјалистички преглед за све запослене. По истом члану Колективног уговора, предвиђено је да Послодавац на захтев репрезентативног синдиката, уплаћује за превенцију инвалидности и рекреативни одмор запослених износ у висини од 0,3% износа средстава исплаћених на име зарада запослених, на рачун репрезентативног синдиката. Та издвајања су планирана у оквиру осталих накнада запосленим.

Трошкови који се односе на службена путовања, накнаде по уговору о делу, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде, планирани су у складу са Смерницама за израду годишњих порграма пословања. Планирани су трошкови за котизације за неопходне семинаре (за шумарство, економију и право), у циљу ваљаног обављања радних активности.

Трошкови пореза и накнада утврђују се на основу реалних показатеља за сваку врсту тих обавеза према законским прописима који се примењују за сваку област.

Трошкови амортизације и резервисања утврђени су на основу законске регулативе, важећих Правилника и Међународних рачуноводствених стандарда.

Финансијске расходе чине:

- камате по основу кредитног задужења.

Због сезонског карактера пословања и нередовног прилива новчаних средстава, планирано је и кредитно задужење код банке. Задужење се планира за потребе одржавања текуће ликвидности (овердрафт кредит) који

ће бити активан током целе године. У складу стим планирана је вредност трошкова камате.

Остале расходе чине:

- накнаде штета физичким лицима по основу судских спорова;
- накнаде штета причињене од стране ловостајем и трајно заштићене дивљачи на поседима физичких лица на подручју Националног парка. За настале штете, изазване од стране ловостајем и трајно заштићених дивљачи на поседима физичких и правних лица на подручју Националног парка Тара, Предузеће је у обавези да надокнади. То је у складу са Законом о дивљачи и ловству („Сл. гласник РС“ бр. 18/10 и 95/18), а у вези с тим и Правилник о мерама за спречавање штете од дивљачи и штете на дивљач и поступку и начину утврђивања штете („Сл. гласник РС“ број 2/2012).
- евидентирање потраживања преко 60 дана при изради годишњег извештаја;
- расходи по основу хуманитарних активности.

На основу захтева Центра за социјални рад Бајина Башта, дају се помоћи у огревном дрвету социјално најугроженијем становништву као и онима који су претрпели елементарне непогоде.

Помоћи у огревном дрвету дају се и Удружењима (нпр. Удружење деце са сметњама у развоју; Удружење особа оболелих од ретких болести и друго).

Седиште ЈП Националног парка Тара је на територији општине Бајина Башта. Општина Бајина Башта спада у групу неразвијених општина.

У циљу хуманитарне активности наше Предузеће негује традицију давања помоћи школама, предшколским установама, а у циљу развоја заједнице у којој живимо. Помоћи се дају и пчеларским удружењима ради поспешивања и заштите животне средине. Хуманитарне активности усмерене су се дају месним заједницама које се налазе на територији Националног парка, за изградњу путева, који осим МЗ, служе и за потребе Националног парка. Тим путевима камионима се превозе дрвни сортименти.

Са Шумарским факултетом Београд, постоји интензивна сарадња. Професори Шумарског факултета пружају стручне услуге, у праћењу стања шума и отклањања последица сушења шума.

Оваква давања усмеравају се и за цркве које се налазе на подручју општине Бајина Башта, затим за манифестацију Башта фест, а у циљу развоја и неговања верских и културних вредности овог краја и нашег доприноса том развоју.

Дата средства у много случајева могу позитивно утицати на пословне активности Предузећа као и на неговање активности које треба подстицати

да се развијају у Националном парку, на обострану корист Националног парка и локалне заједнице.

Развој локалне заједнице огледа се и кроз развој и неговање спортских активности младих генерација. У том доприносу учествују многа предузећа која послују на подручју општине Бајина Башта. То се очекује и од Националног парка, да својим учешћем да допринос том развоју.

Трошкови репрезентације планирани су са мањим повећањем, узимајући у обзир повећање цена производа који су предмет репрезентације. Трошкови репрезентације нису се мењали неколико година. У току године Предузеће по природи својих послова и обавеза, има сарадњу са великим бројем стручних сарадника. О тој сарадњи већ је истакнуто у предходним поглављима приликом описа послова које Предузеће обавља. Планирано је обележавање јубилеја 150 година од открића Панчићеве оморице, кроз организацију семинара о досадашњим сазнањима о Панчићевој оморици. Семинар је планиран са учесницима са Биолошког факултета, Шумарског факултета, Завода за заштиту природе Србије, Министарства заштите животне средине, управљачи заштићених подручја, општина и други. Планира се око 50 учесника.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	8.416.050	8.427.000	8.433.350	8.476.430
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	140	140	140	4.610
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	140	140	140	4.610
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	568.910	579.860	586.210	618.100
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	370.120	375.240	379.430	395.230
023	2. Постројења и опрема	0011	165.840	170.120	173.520	187.920
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	31.720	31.720	31.720	31.720
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.230	2.780	1.540	3.230
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	7.847.000	7.847.000	7.847.000	7.853.720
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	115.860	118.910	111.990	101.810

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	54.830	54.340	54.610	51.890
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.370	3.720	3.870	5.750
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	48.140	48.140	48.140	43.380
13	3. Роба	0034	1.450	1.760	1.680	1.820
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	870	720	920	940
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	32.430	34.580	31.470	25.340
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	32.430	34.580	31.470	25.340
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	19.180	17.260	16.450	16.180
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	19.180	17.260	16.450	16.180
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.000	1.000	1.000	1.000

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.000	1.000	1.000	1.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.420	11.730	8.460	5.870
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	0	0	1.530
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	8.531.910	8.545.910	8.545.340	8.578.240
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8.115.590	8.119.320	8.122.340	8.117.000
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	7.949.672	7.949.672	7.949.672	7.949.672
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	114.678	114.678	114.678	122.048

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	12.760	12.760	12.760	10.320
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	38.480	42.210	45.230	34.960
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	38.360	38.360	38.360	23.620
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	120	3.850	6.870	11.340
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	53.390	48.060	45.860	58.110
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	52.570	47.240	45.040	57.550
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	9.320	9.320	9.320	10.170
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	43.250	37.920	35.720	47.380
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	820	820	820	560
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	820	820	820	560
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	6.850	6.850	6.850	7.530
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	207.110	219.500	225.330	235.420
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	148.970	152.180	144.960	160.180
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	14.750	14.820	14.930	14.500
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	480	480	480	320
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	14.270	14.340	14.450	14.180
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	68.160	67.650	62.340	74.640
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	32.870	35.480	32.540	33.640
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	32.870	35.480	32.540	33.640
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	33.190	34.230	35.150	34.570
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	25.480	27.520	27.690	27.370
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.380	6.380	7.130	6.780
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	330	330	330	420
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	2.830
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	8.531.910	8.545.910	8.545.340	8.578.240
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	106.940	218.850	346.420	496.630
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	350	1.200	1.950	2.540
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	350	1.200	1.950	2.540
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	78.720	168.480	265.480	331.610
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	78.720	168.480	265.480	331.610
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	30	380	540	1.780
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	18.540
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	27.840	48.790	78.450	135.440
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	6.720
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	104.910	211.360	333.290	477.980
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	350	1.200	1.950	2.300
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.940	19.840	35.230	55.690

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	70.270	141.420	213.080	287.090
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	57.050	113.800	170.460	227.957
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8.640	17.250	25.820	34.533
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	4.580	10.370	16.800	24.600
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	16.100
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	9.570	23.520	45.190	50.910
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	11.140
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13.780	25.380	37.840	54.750
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.030	7.490	13.130	18.650
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	10
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0	0	10
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	230	520	850	1.200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	230	520	850	1.180
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	20

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	230	520	850	1.190
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	420	730	1.130	2.980
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.100	1.850	3.540	4.380
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	107.360	219.580	347.550	499.620
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	106.240	213.730	337.680	483.560
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.120	5.850	9.870	16.060
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.120	5.850	9.870	16.060
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.000	2.000	3.000	3.620

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	1.100
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	120	3.850	6.870	11.340
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	122.110	265.240	421.120	585.700
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	91.650	177.100	300.770	427.870
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	0	0	10
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	30.460	88.140	120.350	157.820
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	120.530	249.930	389.620	531.160
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	30.720	65.240	115.640	165.240
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	70.270	141.420	213.080	287.090
4. Плаћене камате у земљи	3010	230	520	850	1.200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1.000	2.000	3.000	3.620
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	17.870	40.180	54.320	68.580
8. Остали одливи из пословних активности	3014	440	570	2.730	5.430

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.580	15.530	31.500	54.540
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5.000	15.420	32.180	54.820
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.000	15.420	32.180	54.820
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	5.000	15.420	32.180	54.820
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15.000	15.000	15.000	15.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	15.000	15.000	15.000	15.000

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП „Национални парк Тара“ Бајина Башта

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	15.000	15.000	17.700	20.670
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	15.000	15.000	15.000	15.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	2.700	5.670
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	2.700	5.670
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	137.110	280.240	436.120	600.700
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	140.530	280.350	439.500	606.650
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	3.420	110	3.380	5.950
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	11.840	11.840	11.840	11.840
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0	0	20
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	8.420	11.730	8.460	5.870

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01. - 31.12.2024.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	61.878.000	58.970.000	47.570.000	11.400.000	0
Остали приходи из буџета*	2.688.656	2.688.656	2.688.656	0	0
УКУПНО	64.566.573	61.658.656	50.258.656	11.400.000	0

План за период 01.01.-31.12.2025. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	45.650.000	57.600.000	60.900.000	68.810.000
Остали приходи из буџета*	870.000	1.800.000	2.600.000	3.500.000
УКУПНО	47.520.000	59.400.000	63.500.000	72.310.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције
(нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсy и сл).

ПЛАНИРАНИ ПРИЛИВ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

Планирани прилив новчаних средстава из буџета Републике Србије износи 72.310.000,00 динара.

Планирана средства субвенција потражују се по разделу 24. и 25. Закона о буџету за 2025. годину (“Службени гласник РС” број 94/24).

Законом о буџету Републике Србије за 2025.годину, чланом 8. опредељена су средства у:

- 1) Министарству заштите животне средине,
- 2) Управи за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – за развој и унапређење шума,
- 3) Управи за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – за специјализоване услуге у шумарству,
- 4) Управи за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – за развој ловства.

Јавно предузеће „Национални парк Тара“ планирало је да у складу са Програмом пословања ЈП“Националног парка Тара“ за 2025. годину да конкурише за средства из Буџета Републике Србије по основу:

- 1) Уредбе о расподели и коришћењу средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса за 2025. годину,
- 2) Уредбе о утврђивању Годишњег програма коришћења средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за 2025. годину,
- 3) Закључка Владе Републике Србије о расподели средстава по Годишњем програму коришћења средстава за одрживи развој и унапређење ловства Републике Србије у 2025. години.

1) На основу Уредбе о расподели и коришћењу средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса за 2025. годину и Програма управљања Националним парком „Тара“ за 2025. годину планирана су средства субвенције у износу од 43.650.000,00 динара за суфинансирање активности по програму управљања.

Средства се планирају из области заштита животне средине - заштита природе, раздео – 25 - Министарство заштите животне средине, глава 25.0- Министарство заштите животне средине, програм 0405 - заштита природе и климатске промене, функција 560 - заштита животне средине неklasификована на другом месту, програмска активност 0002 - подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног

интереса, економска класификација 451 - субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

2) По основу Уредбе о утврђивању Годишњег програма коришћења средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за 2025. годину, конкурисаће се за средства у износу од 21.000.000,00 динара, по Програму заштите и унапређења шума за 2025. годину и то за:

- изградња и реконструкција шумских путева 15.500.000,00 динара,
- заштиту шума - мониторинг..... 2.000.000,00 динара,
- биолошки радови (опрема, саднице)1.000.000,00 динара.

Средства се планирају из Управе за шуме Републике Србије - раздео - 24 Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 - Управа за шуме, програм 0106 - Развој шумарства и ловства, функција 420 - пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0002- одрживи развој унапређење шумарства, економска класификација 451- субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

3) На основу Закључка Владе Републике Србије о расподели средстава Годишњем програму коришћења средстава за одрживи развој и унапређење ловства Републике Србије у 2025. години, планирана су средства у износу од 4.160.000,00 динара.

Средства су планирана из средстава за одрживи развој ловства Републике Србије – раздео – 24 - Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 - Управа за шуме, програм 0106 - Развој шумарства и ловства, функција 420 - пољопривреда, шумарство, лов и риболов, програмска активност 0003 - одрживи развој и унапређење ловства, економска класификација 451 - субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

4) Стручне услуге за шуме сопственика

Поред наведених уредби о расподели средстава, из Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме, планирана су и средства за стручне послове у шумама сопственика у износу од 3.500.000,00 динара.

Планирана средства планирају се са: раздео-24- Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, глава 24.4 - Управа за шуме, програм 0106 - развој шумарства и ловства, функција 420 - пољопривреда,

шумарство, лов и риболов, програмска активност 0004 - управљање у шумарству и ловству, економска класификација 424-специјализоване услуге.

На основу наведеног, планирана средстава из Буџета Републике Србије која су планирана Програмом пословања ЈП “Националног парка Тара“ за 2025. годину, износе 72.310.000,00 динара, што представља повећање од 15% у односу на предходну годину.

Уколико Предузећу по завршеним конкурсима буду додељена средства у мањем износу од износа планираног Програмом пословања за 2025. годину, Предузеће ће припремити измену истог у циљу усклађивања планираних расхода са одобреним средствима из Буџета Републике Србије.

Предузеће је планирало да и у 2025. години, настави да конкурише са истим пројектима и на истим нивоима средстава субвенција код Министарства заштите животне средине и Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде - Управа за шуме која ће бити опредељена у оквиру лимита на разделу наведених министарстава од стране Министарства финансија.

Начин коришћења средстава субвенције

Планирани износи субвенција користиће се у зависности од уговора, односно доношења неопходних уредби и расписаних конкурса. Очекивани приливи користиће се следећом динамиком:

1) Управа за шуме – програм заштите и унапређења шума

Прилив средстава оствариће се по донешеној Уредби и расписаном конкурс за доделу средстава по Годишњем програму коришћења средстава Управе за шуме за 2025. годину и то 50% по захтеву за уплату аванса у другом кварталу, преостали део по завршетку и пријему радова на пројекту, односно у четвртм кварталу (новембар-децембар).

2) Управа за шуме – специјализоване услуге

Прилив за специјалистичке услуге за послове у шумама сопственика односи се на трошкови зарада запослених и материјални трошкови службе по достављеном годишњем програму, исплате се врши по кварталима, у четири једнаке рате.

3) Управа за шуме – програм коришћења средстава за развој ловства

Прилив средстава распоређују се по основу Закључка Владе Републике Србије о расподели средстава по Годишњем програму коришћења средстава за одрживи развој и унапређење ловства Републике Србије у 2025. години, и то 50% по захтеву за уплату аванса у првом кварталу, преостали део по завршетку и пријему радова на пројекту, односно у четвртном кварталу (новембар-децембар).

4) Министарство заштите животне средине - заштита природе

Прилив од Министарства заштите животне средине по основу суфинансирање активности по Програму управљања Националног парка Тара за 2025. годину, оствариће се по доношењу Уредбе о расподели и коришћењу средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса за 2025. годину, на основу опредељеним и уговорених средстава, средства се очекују у првој половини године, у целом износу.

Правни основ

Правни основ за планирање буџетских средстава произилази из члана 43. Закона о Влади (“Службени гласник РС”, број 55/05, 71/05-исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12, 72/12, 7/14, 44/14 и 30/18) и члана 8. Закона о буџету Републике Србије за 2025. годину (“Службени гласник РС” број 94/24), којим су предвиђена финансијска средства за субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

Образложење

Планирана средства потражују се из Буџета Републике Србије по донешеним Уредбама и расписаним конкурсима, а на основу Уредбе о расподели и коришћењу средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса за 2025. годину, Уредбе о утврђивању Годишњег програма коришћења средстава за одрживи развој и унапређење шумарства Републике Србије за 2025. годину, Уговора о финансирању послова у шумама сопственика за 2025. годину и Закључка Владе Републике Србије о расподели средстава по Годишњем програму коришћења средстава за одрживи развој и унапређење ловства Републике Србије у 2025. години.

Уколико дође до измена, у смислу да се не добију наведена средства или настану нови приливи, радиће се измена и допуна програма пословања.

Планирани прилив – финансирање из средстава Европске уније

1.Пројекат ЕУ,, *Cross-Border Fire Prevention Initiative in NP Tara and ZPP Trebević*“

Пројекат ЕУ,, *Cross-Border Fire Prevention Initiative in NP Tara and ZPP Trebević*“ је пројекат који се односи на противпожарну заштиту и рану детекцију пожара на терену. Планирано је услужно, сателитско праћење подручја Националног парка Тара и прекограничног подручја Требевић (БиХ), како би се извршила рана детекција потенцијалног пожара. Пројекат се финансира из предприступних фондова Европске уније (ИПА фондови), у износу од 3.450.000,00 динара (29.500Е) и очекују се у четвртм кварталу планске године. Пројекат се не финансира преко Министарства финансија.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12. 2024. године	Процена 01.01-31.12. 2024 године	План 01.01-31.03. 2025. године	План 01.01-30.06. 2025. године	План 01.01-30.09. 2025. године	План 01.01-31.12. 2025. године
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	170.976.207	159.738.165	41.133.050	82.055.208	122.899.858	164.357.358
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	237.137.597	219.300.750	57.050.000	113.807.500	170.457.500	227.957.500
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	273.063.943	253.159.381	65.693.075	131.049.336	196.281.811	262.493.061
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО	210	195	195	195	194	194
4.1.	- на неодређено време	190	186	186	186	185	185
4.2.	- на одређено време	20	9	9	9	9	9
5.	Накнаде по уговору о делу	120.000	92.600	0	120.000	120.000	120.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца наканде по ауторским уговорима						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора						

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине						
15.	Наканде члановима надзорног одбора	4.628.250	4.628.250	1.157.063	2.314.125	3.471.188	4.628.250
16.	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5
17.	Наканде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	3.720.000	3.720.000	760.000	1.800.000	2.920.000	4.260.000
20.	Дневнице на службеном путу	1.200.000	1.200.000	410.000	700.000	980.000	1.280.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу		0				
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	4.260.000	3.560.000	480.000	1.580.000	2.080.000	2.080.000
23.	Број прималаца отпремнине	9	8	1	3	4	4
24.	Јубиларне награде	3.200.000	3.150.000	750.000	1.400.000	2.260.000	4.320.000
25.	Број прималаца	14	14	3	5	8	18
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.790.000	2.760.000	570.000	1.740.000	2.270.000	2.970.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	4.940.000	4.920.000	450.000	720.000	2.700.000	4.940.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	460.000	420.000	90.000	120.000	340.000	460.000

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Планирани начин расподеле добити Предузећа остварене у 2024. години извршиће се у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину. („Службени гласник РС“, број 94/2024).

Остварена добит	Износ у дин.	Уплаћен о у буџет	Распоређено у резерве у оквиру капитала Предузећа	Распоређено на нераспоређену добит	Распоређено запосленим радницима
2021.	9.726.294,00	50%	/	50%	/
2022.	6.910.746,00	50%	50%	/	/
2023.	15.830.501,10	50%	50%	/	/

Сваке године Надзорни одбор Предузећа доноси Одлуку о расподели добити. За све посматране године уплаћено је 50% у буџет Републике Србије.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Маса средстава за зараде планирана је у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12 и на основу Анекса II Колективног Уговора ЈП „Национални парк Тара“, који је ступио на снагу 15.03.2024. године.

Укупно планирана маса средстава за зараде износи 227.957.500,00 динара. Просечна зарада на нивоу Предузећа износи 97.669,00 динара а просечна зарада пословодства износи 163.194,00 динара.

Маса средстава за исплату запосленима повећана је на основу:

- Повећања минималне зараде у 2025. години од 13,7% (114 запослених прима минималну зараду).
- Повећања минулог рада (године и основице за обрачун).
- Оствареног учинка (производни радници остварују зараду на основу оствареног учинка).

У наредној 2025. години није планиран пријем запослених у радни однос.

На основу квалификационе структуре у Предузећу је највише запослених са средњом стручном спремом, то су углавном шумарски техничари. Затим следе запослени са НК спремом - секачи и помоћни радници у шумарству. На трећем месту су запослени са ВСС.

Што се тиче старосне структуре запослених највише има запослених од 40 до 50 година старости.

Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Ред. број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	0
2	Служба чувара заштићених подјучја	4	11	14	12	2
3	Сектор планирања, заштите и развоја	33	58	57	54	3
4	Сектор коришћења шума	35	97	86	83	3
5	Сектор економско-финансијских послова и рачуноводства	23	27	25	25	0
6	Сектор општих и правних послова	11	12	12	11	1
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
...						
УКУПНО:		107	206	195	186	9

Планирана структура запослених

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	46	45	5	5
2	ВС	12	12	/	/
3	ВКВ	0	0	/	/
4	ССС	70	70	/	/
5	КВ	21	21	/	/
6	ПК	1	1	/	/
7	НК	45	45	/	/
УКУПНО		195	194	5	5

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	10	10
2	30 до 40	42	42
3	40 до 50	70	70
4	50 до 60	60	60
5	Преко 60	13	12
УКУПНО		195	194
Просечна старост		47,10	47,50

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	147	147	4	4
2	Женски	48	47	1	1
УКУПНО		195	194	5	5

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	20	20
2	5 до 10	27	27
3	10 до 15	28	28
4	15 до 20	21	21
5	20 до 25	30	30
6	25 до 30	23	23
7	30 до 35	19	19
8	Преко 35	27	26
УКУПНО		195	194

*Претходна година

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	195			Стање на дан 30.06.2025. године	194
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.				Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.				Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
	Стање на дан 31.03.2025. године	195			Стање на дан 30.09.2025. године	194
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослен.		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	195			Стање на дан 30.09.2025. године	194
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	1			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1.	старосна пензија	1				
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.				Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
	Стање на дан 30.06.2025 године	194			Стање на дан 31.12.2025. године	194

Напомена: Један радник одлази у старосну пензију по сили закона, а три радника испуњавају друге услове за одлазак у пензију, што не подразумева да ће се то и остварити па је планиран број запослених радника на дан 31.12.2025. године 194.

Број запослених

Послови у Предузећу обављају се преко IV сектора и то:

I Сектор планирања заштите и развоја;

II Сектор коришћења шума;

III Финансијско-економски сектор;

IV Сектор општих и правних послова.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	18.620.798	91.278	199	17.814.676	89.521	0	0	0	5	806.122	161.224
II	201	18.596.140	92.518	196	17.750.488	90.564	0	0	0	5	845.652	169.130
III	201	18279.270	90.942	195	17.363.563	89.044	1	75.587	75.587	5	840.120	168.024
IV	202	18.391.332	91.046	194	17.315.573	89.256	3	268.401	89.467	5	807.358	161.472
V	201	18.602.846	92.551	193	17.516.975	90.762	3	266.924	88.975	5	818.948	163.790
VI	201	17.769.451	88.405	193	16.720.218	86.633	3	276.615	92.205	5	772.618	154.824
VII	201	18.270.697	90.899	193	17.198.468	89.111	3	265.678	88.559	5	806.551	161.310
VIII	199	18.029.600	90.601	191	16.992.338	88.965	3	228.473	76.158	5	808.789	161.758
IX	194	17.672.485	91.095	187	16.679.607	89.196	2	186.462	93.231	5	806.416	161.283
X	194	17.826.535	91.889	186	16.740.659	90.004	3	275.835	91.946	5	810.039	162.008
XI	194	18.620.798	95.983	186	17.534.798	94.273	3	276.000	92.000	5	810.000	162.008
XII	195	18.620.798	95.491	186	17.434.798	93.735	4	366.000	91.500	5	820.000	164.000
УКУПНО	2391	219.300.750	1.102.700	2.299	207.062.161	1.081.063	28	2.485.978	879.628	60	9.752.652	1.950.530
ПРОСЕК	199	18.275.063	91.892	192	17.255.180	90.089	3	248.598	87.963	5	812.721	162.544

**старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	195	19.450.000	99.744	190	18.635.000	98.079				5	815.000	163.000
II	195	18.800.000	96.410	190	17.985.000	94.658				5	815.000	163.000
III	195	18.800.000	96.410	190	17.985.000	94.658				5	815.000	163.000
IV	195	18.750.000	96.154	190	17.983.000	94.395				5	815.000	163.000
V	195	19.207.500	98.500	190	18.390.881	96.794				5	816.619	163.324
VI	195	18.800.000	96.410	190	17.980.000	94.632				5	820.000	164.000
VII	194	19.350.000	99.742	189	18.530.000	98.042				5	820.000	164.000
VIII	194	18.650.000	96.134	189	17.835.000	94.365				5	815.000	163.000
IX	194	18.650.000	96.134	189	17.835.000	94.365				5	815.000	163.000
X	194	19.350.000	99.742	189	18.535.000	98.069				5	815.000	163.000
XI	194	18.800.000	96.907	189	17.985.000	95.159				5	815.000	163.000
XII	194	19.350.000	99.742	189	18.535.000	98.069				5	815.000	163.000
УКУПНО	2.334	227.957.500	1.172.030	2.274	218.165.881	1.151.284				60	9.791.619	1.958.324
ПРОСЕК	195	18.996.458	97.669	190	18.180.490	95.940				5	815.968	163.194

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

* у шестом месецу 2025. године један запослени одлази у старосну пензију али је на списку за зараде за тај месец

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину- Бруто

2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	195	22.396.675	114.855	190	21.458.203	112.938				5	938.472	187.694
II	195	21.648.200	111.016	190	20.709.728	108.999				5	938.472	187.694
III	195	21.648.200	111.016	190	20.709.728	108.999				5	938.472	187.694
IV	195	21.590.625	110.721	190	20.652.153	108.696				5	938.472	187.694
V	195	22.117.436	113.423	190	21.177.099	111.458				5	940.337	188.067
VI	195	21.648.200	111.016	190	20.703.970	108.968				5	944.230	188.846
VII	194	22.281.525	114.853	189	21.337.295	112.896				5	940.230	188.846
VIII	194	21.475.475	110.698	189	20.537.003	108.661				5	938.472	187.694
IX	194	21.475.475	110.698	189	20.537.003	108.661				5	938.472	187.694
X	194	22.281.525	114.853	189	21.343.053	112.926				5	938.472	187.694
XI	194	21.648.200	111.589	189	20.709.728	109.575				5	938.472	187.694
XII	194	22.281.525	114.853	189	21.343.053	112.926				5	938.472	187.694
УКУПНО	2.334	262.493.061	1.349.593	2.274	251.218.016	1.325.703				60	11.275.045	2.255.009
ПРОСЕК	195	21.874.422	112.466	190	20.934.835	110.475				5	939.587	187.917

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

* у шестом месецу 2025. године један запослени одлази у старосну пензију али је на списку за зараде за тај месец

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	72.700	53.460	81.540	60.400
	Највиша зарада	161.130	115.450	153.700	110.200
Пословодство	Најнижа зарада	150.800	108.220	153.100	110.000
	Највиша зарада	197.100	140.650	199.500	143.200
Директор	Најнижа зарада	194.380	138.700	197.100	140.650
	Највиша зарада	197.100	140.650	193.320	143.200

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
II	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
III	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
IV	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
V	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
VI	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
VII	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
VIII	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
IX	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
X	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
XI	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
XII	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4
УКУПНО	2.999.112	689.640	577.368	48	2.999.112	689.640	577.368	48
ПРОСЕК	249.926	57.470	48.114	4	249.926	57.470	48.114	4

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024.година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
II	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
III	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
IV	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
V	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
VI	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
VII	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
VIII	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
IX	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
X	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
XI	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
XII	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4
УКУПНО	4.628.250	1.064.250	891.000	48	4.628.250	1.064.250	891.000	48
ПРОСЕК	385.688	88.688	74.250	4	385.688	88.688	74.250	4

ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

У складу са Законом о јавним предузећима, органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор Предузећа.

Надзорни одбор обавља следеће послове у Предузећу:

- 1) утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији;
- 2) усваја извештај о степену реализације програма пословања;
- 3) доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача;
- 4) надзире рад директора;
- 5) врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа;
- 6) успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима;
- 7) усваја финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу;
- 8) доноси статут уз сагласност оснивача;
- 9) одлучује о статусима промена и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача;
- 10) доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача;
- 11) даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са овим законом, статутом и одлуком оснивача;
- 12) закључује уговоре о раду на одређено време са директором Предузећа;
- 13) врши друге послове у складу са овим законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор руководи радом Предузећа, представља и заступа Предузеће, предлаже пословну политику, води пословање Предузећа и организује процес рада, самостално доноси одлуке и одговара за законитост рада Предузећа, извршава одлуке Надзорног одбора, именује и разрешава лица са посебним овлашћењима и одговорностима и обавља друге послове одређене Законом и статутом јавног предузећа.

Износ нето накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора обрачунава се и исплаћује у висини накнаде која је била 2023. године, а што је предвиђено и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.

Члан Надзорног одбора има право на путне трошкове за долазак на седнице Надзорног одбора, у висини цене коштања превозне карте, а у случају да се на седницу долази сопственим возилом, накнада се обрачунава и исплаћује у висини од 10% од цене литра погонског горива возила које се користи по пређеном километру, у складу са чланом 49. Колективног уговора Предузећа.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024 претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024 претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопу	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	Краткорочни кредит за ликвидност – овердрафт кредит		Не		15.000.000	2025	12	0		9,08%	12	15.000.000	1.200.000		15.000.000
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење					15.000.000							15.000.000	1.200.000		15.000.000
од чега за ликвидност					15.000.000	У циљу очувања ликвидности, Предузеће ће користити овердрафт кредит током целе године.									15.000.000
од чега за капиталне пројекте															

Комисија за ревизију је именована.

Није вршена исплата накнаде комисији за ревизију у предходној години.

Није планирана исплата накнаде комисији за ревизију у текућој години.

По основу тога није приказан Прилог 13.

7. Планиране набавке

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга

Прилог 15
у динарима

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години *	План за 01.01.-31.03.2025.	План за 01.01.-30.06.2025.	План за 01.01.-30.09.2025.	План за 01.01.-31.12.2025.
	Добра					
1	Набавна вредност сувенира	2.250.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000
2	Трошкови материјала:	2.145.300	2.610.000	2.690.000	3.240.000	3.240.000
2.1.	Средства за обележавање трупца	667.800	950.000	950.000	950.000	950.000
2.2.	Потрошни материјал за расадник	390.000	480.000	480.000	480.000	480.000
2.3.	Репроматеријал за расадник (семе, саднице)	50.000	0	0	200.000	200.000
2.4.	Контејнери 4.5/4.5/12цм 64 поља (за расадник)	187.500	0	0	0	0
2.5.	Потрошни материјал за лабораторију	200.000	0	80.000	80.000	80.000
2.6.	Храна за дивљач (откуп животиња, кукуруз, сено, со)	350.000	680.000	680.000	680.000	680.000
2.7.	Технички материјал за радионицу	300.000	500.000	500.000	850.000	850.000
3	Материјал за заштиту шума од сушења (феромони)	3.594.000	0	0	0	0
4	Трошкови режијског материјала:	15.158.300	10.950.000	15.220.000	19.990.000	24.450.000
4.1.	Резервни делови за моторне тестере	400.000	0	500.000	500.000	500.000
4.2.	Ауто делови, ауто гуме и други материјали:	5.600.000	4.650.000	4.650.000	4.650.000	7.950.000
4.2.1.	Ауто делови	3.600.000	4.650.000	4.650.000	4.650.000	4.650.000

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

4.2.2.	Ауто гуме	2.000.000	0	0	0	3.300.000
4.3.	Инвентар, алати и уређаји:	1.472.000	410.000	590.000	2.010.000	2.380.000
4.3.1.	Канцеларијски инвентар и намештај	550.000	0	150.000	300.000	420.000
4.3.2.	Намештај за улазну капију	250.000	0	0	0	0
4.3.3.	Посуђе	35.000	0	0	100.000	100.000
4.3.4.	Текстилна галантерија	0	0	0	570.000	570.000
4.3.5.	Завесе	100.000	0	0	150.000	150.000
4.3.6.	Итисони	0	0	0	200.000	200.000
4.3.7.	Рачунарска опрема до 200 евра (инвентар)	250.000	60.000	120.000	180.000	240.000
4.3.8.	Техничка опрема (до 200 евра вредности)	80.000	250.000	50.000	70.000	100.000
4.3.9.	Ловачка опрема	90.000	100.000	200.000	300.000	400.000
4.3.10.	Алат и уређаји	100.000	0	70.000	140.000	200.000
4.3.11.	Машина за прање аута (за прање стакленика)	17.000	0	0	0	0
4.4.	ХТЗ и радна опрема:	2.700.000	3.100.000	3.300.000	5.800.000	5.800.000
4.4.1.	Радна униформа	2.500.000	3.100.000	3.300.000	3.300.000	3.300.000
4.4.2.	Заштитна опрема	200.000	0	0	2.500.000	2.500.000
4.5.	Материјал за текућа одржавања опреме и простора НП:	1.535.000	1.000.000	2.860.000	3.710.000	3.710.000
4.5.1.	Грађевински материјал	400.000	990.000	990.000	990.000	990.000
4.5.2.	Електро материјал	170.000	0	0	320.000	320.000
4.5.3.	Водоводно-канализациони материјал	65.000	0	0	330.000	330.000
4.5.4.	Материјал за грејање	180.000	0	0	200.000	200.000
4.5.5.	Дрвена грађа	650.000	0	0	0	0
4.5.6.	Плочасти материјал	0	0	150.000	150.000	150.000
4.5.7.	Форекс табле	70.000	0	230.000	230.000	230.000
4.5.8.	Алуминијумски путокази са металним стубовима	0	0	800.000	800.000	800.000
4.5.9.	Табле за сигнализацију планинарских стаза	0	0	600.000	600.000	600.000

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

4.5.10.	Катанци и кључеви	0	0	40.000	40.000	40.000
4.5.11.	Оклоп за камере	0	0	40.000	40.000	40.000
4.5.12.	Дизалица за подизање уловљене дивљачи	0	10.000	10.000	10.000	10.000
4.6.	Канцеларијски материјал	1.401.300	0	1.530.000	1.530.000	1.820.000
4.6.1.	Канцеларијски материјал	750.000	0	770.000	770.000	770.000
4.6.2.	Штампани обрасци и књиге	400.000	0	290.000	290.000	580.000
4.3.3.	Кертрици	200.000	0	220.000	220.000	220.000
4.3.4.	Антивирус лиценце	51.300	0	130.000	130.000	130.000
4.3.5.	Батерије, пуњачи, кућишта	0	0	120.000	120.000	120.000
4.7.	Трошкови осталог материјала (средства за одржавање хигијене, намирнице, санитарски материјал и др.)	2.050.000	1.790.000	1.790.000	1.790.000	2.290.000
5	Трошкови горива, мазива и елек. енергије:	22.500.000	23.000.000	28.000.000	28.000.000	28.000.000
5.1.	Горива и мазива	15.500.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
5.2.	Огрев за грејање на чврсто гориво - пелет	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
5.3.	Електрична енергија	4.000.000	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Укупно добра (1+2+3+4+5):	45.647.600	38.860.000	48.210.000	53.530.000	57.990.000
6	Основна средства:	7.204.700	680.000	14.440.000	26.440.000	26.930.000
6.1.	<i>Возила: (два возила)</i>	<i>4.480.000</i>	<i>0</i>	<i>6.000.000</i>	<i>6.000.000</i>	<i>6.000.000</i>
6.2.	<i>Радни уређаји</i>	<i>0</i>	<i>150.000</i>	<i>450.000</i>	<i>750.000</i>	<i>990.000</i>
6.3.	<i>Рачунарска опрема</i>	<i>750.000</i>	<i>200.000</i>	<i>600.000</i>	<i>900.000</i>	<i>1.150.000</i>
6.4.	<i>Телеризори</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>40.000</i>	<i>240.000</i>	<i>240.000</i>
6.5.	<i>Камере - фото замке</i>	<i>125.000</i>	<i>0</i>	<i>400.000</i>	<i>400.000</i>	<i>400.000</i>
6.6.	<i>Двоглед</i>	<i>146.700</i>	<i>0</i>	<i>140.000</i>	<i>140.000</i>	<i>140.000</i>
6.7.	<i>Ноћни уређај за лов предатора</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>250.000</i>	<i>250.000</i>
6.8.	<i>Термовизијска камера</i>	<i>211.500</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>300.000</i>	<i>300.000</i>
6.9.	<i>Го-про камере</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>50.000</i>	<i>50.000</i>
6.10.	<i>Ванбродски мотор 20 КС</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>440.000</i>	<i>440.000</i>	<i>440.000</i>

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

6.11.	Вакумирка за месо дивљачи (расхл. комора радионица)	0	0	90.000	90.000	90.000
6.12.	Инвертер клима	0	0	60.000	60.000	60.000
6.13.	Машина за сушење веша	0	70.000	70.000	70.000	70.000
6.14.	Блок кухиња	0	0	100.000	100.000	100.000
6.15.	Умиваоник за ормарићем и огледалом	0	0	50.000	50.000	50.000
6.16.	Систем за заливање у расаднику	0	0	200.000	200.000	200.000
6.17.	Бела техника	200.000	0	0	300.000	300.000
6.18.	Уређај за биометријски потпис и читач личних карата	0	110.000	110.000	110.000	110.000
6.19.	Фотоапарати	0	0	40.000	40.000	40.000
6.20.	Мултифункционални самоходни уређај 61КС са малческим прикључком за траву и жбуње	0	0	0	10.300.000	10.300.000
6.21.	Роло врата за механичарску радионицу	0	0	800.000	800.000	800.000
6.22.	ПДА уређаји	0	0	600.000	600.000	600.000
6.23.	Опремање (намештај) за објекат "Шумарска кућа" на Митровицу	0	0	3.500.000	3.500.000	3.500.000
6.24.	Бар код за попис	0	150.000	150.000	150.000	150.000
6.25.	Набавка јавних тоалета	0	0	600.000	600.000	600.000
6.26.	Геодетска станица	345.000	0	0	0	0
6.27.	Метални чамац	382.000	0	0	0	0
6.28.	Бицикле	275.500	0	0	0	0
6.29.	Метео станица за земљиште	245.000	0	0	0	0
6.30.	Норвешки радијатори	44.000	0	0	0	0
7	Софтвер:	0	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
7.1.	Софтвер за електронско праћење уласка моторних возила	0	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
	Укупно (1+2+3+4+5+6+7):	52.852.300	44.040.000	67.150.000	84.470.000	89.420.000
1	Трошкови производних услуга	60.539.000	18.020.000	22.520.000	26.920.000	60.910.000

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

1.1.	Услуге сече и израде дрвних сортимената	37.500.000	0	0	0	30.250.000
1.2.	Остале услуге у шумарству:	4.692.500	6.780.000	6.780.000	6.780.000	6.870.000
а)	Дознака и фарбање граница	2.795.000	2.950.000	2.950.000	2.950.000	2.950.000
в)	Нега садног материјала у расаднику	1.817.500	3.830.000	3.830.000	3.830.000	3.830.000
г)	Услуге брања шишарки	80.000	0	0	0	90.000
1.3.	Трошкови ПТТ услуга	3.700.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
1.4.	Услуге поправке и одржавања механизације и основних средстава:	5.600.000	6.240.000	7.040.000	7.740.000	8.190.000
а)	Услуге поправки и одржавања механизације	3.300.000	5.540.000	5.540.000	5.540.000	5.540.000
б)	Услуге поправке и одржавања основних средстава	2.300.000	700.000	1.500.000	2.200.000	2.650.000
1.5.	Трошкови закупнине	830.000	200.000	400.000	600.000	800.000
1.6.	Трошкови сајмова	100.000	100.000	100.000	200.000	200.000
1.7.	Тр. рекламе и пропаганде, презентације, популаризације и едукације о НП Тара	3.000.000	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
1.8.	Комуналне услуге и уређење простора	2.500.000	700.000	1.600.000	2.500.000	3.100.000
1.9.	Заштита и санација шума	1.496.500	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
1.10.	Геодетске услуге	0	0	100.000	100.000	100.000
1.11.	Остале производне услуге	1.120.000	700.000	1.500.000	2.300.000	3.000.000
2	Нематеријални трошкови	24.845.000	8.025.000	21.480.000	29.985.000	36.830.000
2.1.	Здравствене услуге и образовање запослених:	2.160.000	520.000	620.000	740.000	3.180.000
а)	Здравствене услуге	1.700.000	350.000	350.000	350.000	2.650.000
б)	Семинари	460.000	100.000	200.000	320.000	460.000
в)	Обука за прву помоћ	0	70.000	70.000	70.000	70.000
2.2.	Остале непроизводне услуге:	8.295.000	5.030.000	7.310.000	9.300.000	10.750.000
а)	Услуге презентације на контролно-информативном пункту	990.000	0	990.000	990.000	990.000
б)	Услуге одржавања ИТ мреже	990.000	990.000	990.000	990.000	990.000
в)	Услуге обраде података за заштиту шума	800.000	450.000	450.000	450.000	900.000

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

г)	Пословне услуге - ревизија	620.000	0	0	650.000	650.000
д)	Интерна ревизија и консалтинг услуге	1.200.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
ђ)	Стручне услуге за заштиту и безбедност на раду	260.000	0	0	0	380.000
е)	Услуга илустратора, дизајна и лектуре	0	0	150.000	300.000	350.000
ж)	Услуге мерења штетних гасова у котловима/емитерима	360.000	0	0	0	450.000
з)	Техничко технолошка типизација шума НП Тара	0	990.000	990.000	990.000	990.000
и)	Израда тарифа за јелу, смрчу, букву и бор	0	0	990.000	990.000	990.000
ј)	Услуге археолошког истраживања и конзервације културно историјских локалитета	0	0	0	990.000	990.000
к)	Услуге установљивања норми и норматива рада на пословима превоза дрвних сортимената	975.000	0	0	0	0
л)	Анализа утицаја климатских промена и поткорњака на сушење Панчићеве оморике и смрче	950.000	0	0	0	0
љ)	Праћење стања и структура шумских састојина	250.000	0	0	0	0
м)	Друге непроизводне услуге	900.000	100.000	250.000	450.000	570.000
2.3.	Програми (одржавање):	2.660.000	225.000	2.990.000	4.205.000	5.330.000
а)	Рачуноводствени програм	800.000	225.000	450.000	675.000	900.000
б)	Услуге одржавања програма и сервера за електронско праћење производње и промета дрвних сортимената	800.000	0	0	0	900.000
в)	Редовно одржавање система техничке заштите	160.000	0	0	990.000	990.000
г)	Представљање националног парка на веб платформи/апликацији “MEET SERBIA”	0	0	990.000	990.000	990.000
д)	Редизајн сајта ЈП "Национални парк Тара"	0	0	150.000	150.000	150.000
ђ)	Одржавање софтвера за електронско праћење моторних возила	0	0	1.400.000	1.400.000	1.400.000
е)	Израда програма за евиденцију накнада	900.000	0	0	0	0
2.4.	Мониторинг флоре и фауне	2.490.000	0	5.290.000	5.290.000	5.290.000
2.5.	Услуге премије осигурања	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
2.6.	Трошкови репрезентације	1.300.000	300.000	600.000	1.000.000	1.400.000

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЈП "Национални парк Тара" Бајина Башта

2.7.	Услуге организовања парковијаде	370.000	0	300.000	300.000	300.000
2.8.	Услуге организације боравка стручних сарадника	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
2.9.	Организација студентске праксе "Мониторинг природних ресурса Националних паркова у Републици Србији"	720.000	0	0	0	0
2.10.	Трошкови платног промета и чланарина	1.450.000	350.000	700.000	1.100.000	1.500.000
2.11.	Таксе, огласи и остали нематеријални трошкови	2.100.000	500.000	1.000.000	1.600.000	2.130.000
2.12.	Израда пројекта система радио веза за два репетитора, канала на VHF opsegu	0	0	170.000	170.000	170.000
2.13.	Ажурирање Процене угрожености од ризика и Плана заштите од пожара за ЈП "Национални парк Тара"	0	0	900.000	900.000	900.000
2.14.	Сателитска рана детекција пожара и праћење развоја пожара за подручје Националног парка Тара	0	0	0	3.280.000	3.280.000
2.15.	Израда ажурираног акта о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања	700.000	0	0	0	0
3.	Услуге које увећавају вредности непокретности:	503.000	500.000	2.540.000	3.290.000	3.290.000
а)	Израда главног пројекта за ЦЗП Бајина Башта	0	0	800.000	800.000	800.000
б)	Израда пројекта санације објекта у функцији националног парка (Батура)	0	0	0	750.000	750.000
в)	Израда пројекта за изградњу и реконструкцију шумских путева	503.000	500.000	500.000	500.000	500.000
г)	Израда пројекта за уређење простора на подручју НП Тара	0	0	990.000	990.000	990.000
д)	Израда пројекта за уређење такмичарске стазе за риболов у Перућцу	0	0	250.000	250.000	250.000
	Укупно услуге (1+2+3):	85.887.000	26.545.000	46.540.000	60.195.000	101.030.000
	ИНВЕСТИЦИЈЕ:					
	РАДОВИ					
1	Изградња шумских путева	0	0	15.000.000	15.000.000	15.000.000

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

2	Асфалтирање прве фазе путног правца Митровац-Бањска Стена	0	0	0	10.000.000	10.000.000
3	Поправка и изградња влака и поправка шумских камионских путева у НП Тара	10.800.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
4	Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште Митровац	0	0	990.000	990.000	990.000
5	Уређење видиковаца (Биљешка и Сјенич)	0	0	2.900.000	2.900.000	2.900.000
6	Грађевинско-занатске поправке на објектима	990.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
7	Радови на припреми терена за мониторинг тресаве "Црвени поток"	0	400.000	400.000	400.000	400.000
8	Замена крова на објекту сушара на Калуђерским Барама	0	0	0	300.000	300.000
9	Радови на уређењу такмичарске стазе за риболов у Заовинама	0	0	250.000	250.000	250.000
10	Замена крова на објекту "Шумарска кућа" на Митровцу	2.898.000	0	0	0	0
11	Уређење простора око планинарског дома Митровац (асфалт, бетон, насип...)	1.479.300	0	0	0	0
12	Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште за механичарску радионицу	990.000	0	0	0	0
13	Санација надстрешница на Митровцу	897.800	0	0	0	0
14	Покривање хладање са лимом	47.500	0	0	0	0
15	Укупно радови:	18.102.600	11.500.000	30.640.000	40.940.000	40.940.000
УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		156.841.900	82.085.000	144.330.000	185.605.000	231.390.000

*Претходна година

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ НАБАВКИ

План набавки произилази из планских докумената, а по основу континуираног обављања послова из делатности Националног парка.

Предузеће је у обавези да обавља стручне послове у шумама сопственика које су на подручју Националног парка. У том правцу настаје одређено трошење (нпр. садни материјал за пошумљавање голети).

Материјали се набављају и за потребе расадничке производње (хемијска средства, контејнерске кесе, цакови и др.).

Плочице за обележавање трупца су неопходне у процесу производње дрвних сортимената.

На основу планских калкулација утврђена је планска вредност за набавку материјала за приватне шуме, расадник, за обележавање трупца и исхрану дивљих животиња.

Трошкови режијског материјала, планирани су у складу са потребама. То су пре свега материјали за одржавање механизације Предузећа (ауто-делови, ауто-гуме, технички материјал, резервни делови моторних тестера и друго). Аутоделови су јако битни за механизацију теретног програма: тракторе и камионе. Они директно утичу на процес производње и реализације дрвних сортимената. Због великог терета који превозе, трактри се врло често кваре, тако да захтевају набавку скупљих ауто-делова. Осим камиона и трактора механизацију чине: аутобуси за превоз радника на терен – радне јединице, теренска возила за обилазак терена и путничка возила.

Набавка инвентара, алата и уређаја, односи се на набавке инвентара за све службе Предузећа. Наведени су инвентар, алат и уређаји који се набављају.

ХТЗ опрема се набавља у складу са Правилником о ХТЗ опреми. Сваке године врши се набавка радних одела и гумених чизама за моторне секаче. Сваке треће године шумарски техничари и шумарски инжењери у производним радним јединицама Митровац, Предов Крст, Рача и Комуналне шуме, Службе чувара природе и Службе за заштиту и унапређење лова и риболова добијају радне униформе.

Канцеларијски материјал и стручни часописи су континуиране набавке за све службе.

Материјали за текуће одржавање опреме и простора Националног парка су редовне активности из делатности Предузећа – одржавање грађевинских објеката у радним јединицама и уређење простора Националног парка.

Уређење простора – активности на уређењу и озелењавању простора Националног парка, уређење простора са дрвеним мобилијаром, обнављање дрвених табли и путоказа на простору Националног парка, обнављање дрвеног мобилијара на видиковцима, израда табли за локалитете у I степену заштите.

Трошкови горива и мазива и електричне енергије, планирани су на основу утврђених калкулација за те врсте трошкова за обављање свих активности Предузећа.

У оквиру производних услуга су пре свега услуге сече и израде дрвних сортимената, намицање и лифрање, као и остале услуге у шумарству. Резултат ових услуга су производи – дрвни сортименти који се пласирају на тржишту.

Трошкови на изради учинака од стране других правних лица, планирани су на основу плана сеча за 2025. годину и планских цена за ту врсту услуга. Нега садног материјала обавља се у два расадника, у расаднику „Луг“ Бајина Башта и у расаднику на Калуђерским Барама. Производе се саднице за пошумљавање.

Дознака, фарбање и обележавање граница и остале услуге у шумарству су редовне активности у пословању.

Услуге одржавања основних средстава и уређење простора као и одржавање шетних стаза и излетишта су редовне активности у пословању.

Трошкови рекламе и пропаганде, презентације, популаризације и едукације о Националном парку су у функцији основне делатности Предузећа. У циљу унапређења стања заштићеног подручја, врше се одређења праћења, као нпр. мониторинг птица, мониторинг популације звери, мониторинг климатских промена, праћење сушења шума и друго. Ресорно Министарство учествује у суфинансирању напред наведених активности (презентације, популаризације и мониторинга).

Услуге заштите и санације шума и израда програма су активности које се предузимају у циљу заштите екосистема.

Планирано је континуирано одржавање и унапређење рачуноводственог програма као и услуге програмирања за електронско праћење дрвних сортимената.

У оквиру нематеријалних трошкова дат је опис свих врста трошкова, који су предвиђени за 2025. годину. Они настају по основу извршења законских обавеза.

Трошкови репрезентације планирани су са мањим повећањем, узимајући у обзир повећање цена производа који су предмет репрезентације. Трошкови репрезентације нису се мењали неколико година.

Премије осигурања подразумевају редовно осигурање запослених и имовине Предузећа.

Таксе, огласи и остали нематеријални трошкови, планирани су на основу обавеза које се очекују 2025. године.

План набавки који се односи на инвестициона улагања објашњен је у следећем одељку – план инвестиција.

16. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Табела 16.
у 000 дин.

Ребр.	Назив инвестиције	Год. почетка финансирања пројект	Год. завршетка фина. пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. год.	План 2027. год.
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1.	Санација ентеријера објекта «Шумарске куће» Митровац – грађевинско занатски радови, водовод и канализација и електроинсталације	2024	2025	12.750	750	Сопствена средства	2.000		2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	10.000	5.000	10.000	10.000	10.000		
						Остало							
						Укупно:	12.000	5.000	12.000	12.000	12.000		
2.	Опремање објекта «Шумарске куће» Митровац – намештај и опрема	2025	2025	4.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	4.000			3.000	4.000		
						Остало							
						Укупно:	4.000			3.000	4.000		
3.	Набавка софтвера за електронско праћење возила на "улазним капијама» Калуђерске Баре и Перућац	2025	2025			Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	4.500		2.000	4.500	4.500		
						Остало							
						Укупно:	4.500		2.000	4.500	4.500		

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

4.	Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште Митровац	2025	2025	1.980	990	Сопствена средства	990				990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990				990		
5.	Набавка јавних тоалета	2025	2025	600		Сопствена средства	600		300	600	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	600		300	600	600		
6.	Набавка мултифункционале машине за малчирање	2025	2025	10.300		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	10.300			7.000	10.300		
						Укупно:	10.300			7.000	10.300		
7.	Изгардања и реконструкција шумских путева	2024	2025	20.332	2.327	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	18.000		2.500	10.250	18.000		
						Остало							
						Укупно:	18.000		2.500	10.250	18.000		

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

8.	Поправка и изградња влака и поправка шумских камионских путева	2024	2025	20.000	10.000	Сопствена средства	10.000		3.000	5.000	10.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10.000		3.000	5.000	10.000		
9.	Набавка теренског возила за чуварску службу и службу лова	2025	2025	6.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	6.000		6.000	6.000	6.000		
						Остало							
						Укупно:	6.000		6.000	6.000	6.000		
10.	Набавка радних уређаја и машина	2025	2025	1.630		Сопствена средства	1.030	100	190	490	1.030		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	600		200	400	600		
						Остало							
						Укупно:	1.630	100	390	890	1.630		
11.	Набавка опреме за стручне службе	2025	2025	3.190		Сопствена средства	800		200	600	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	2.390	390	1.590	1.490	2.390		
						Остало							
						Укупно:	3.190	390	1.790	2.090	3.190		

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

12.	Набавка опреме и уређаја	2025	2025	1.710		Сопствена средства	1.710	100	510	1.510	1.710		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.710	100	510	1.510	1.710		
13.	Израда пројеката	2025	2025	3.290		Сопствена средства	2.490	500	500	1.500	2.490		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	800		800	800	800		
						Остало							
						Укупно:	3.290	500	1.300	2.300	3.290		
14.	Уређење видиковаца Биљешка стена и видиковца Сјенич	2025	2025	2.900		Сопствена средства	1.900		900	1.900	1.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1.000		1.000	1.000	1.000		
						Остало							
						Укупно:	2.900		1.900	2.900	2.900		
15.	Грађевинско-занатске поправке на објектима, радови на локалитету "Црвени поток" и замена крова сушара К.Баре	2025	2025	1.800		Сопствена средства	1.400		400	1.000	1.400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	400		400	400	400		
						Остало							
						Укупно:	1.800		800	1.400	1.800		

ЈП “Национални парк Тара“ Бајина Башта

16.	Асфалтирање прве фазе путног правца Митровац-Бањска Стена	2025	2025	10.000		Сопствена средства	10.000		3.000	6.000	10.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета							
						Остало							
						Укупно	10.000		3.000	6.000	10.000		
17.	Уређење такмичарске стазе за риболов у Заовинама	2025	2025	250		Сопствена средства	250			250	250		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	250			250	250		
18	Откуп шумских парцела и парцеле у I степену заштите	2025	2025	5.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000		5.000	5.000	5.000		
						Остало							
						Укупно:	5.000		5.000	5.000	5.000		
	Укупно			105.732	14.067		96.160	6.090	40.490	70.690	96.160		

Планирана инвестициона улагања су у функцији основне делатности Предузећа: заштите и унапређења основних природних вредности, презентацији подручја, као и претежне делатности Предузећа: узгоја и коришћења шума и услуга у узгоју и коришћењу шума.

Планиране инвестиције:

1. Санација ентеријера објекта «Шумарске куће» Митровац

Поред замене крова на објекту управне зграде (лугарнице) на Митровцу – „шумарска кућа“ Митровац, планирана је потпуна санација објекта шумарске куће Митровац, унутрашња санација (грађевинско – занатски радови, водоводна и електро инсталација) према пројекту и уговору склопљеном у децембру 2024. године. Финансијска средства делимично су планирана из субвенције.

2.Опремање објекта «Шумарске куће» Митровац

Након замене крова и извођења грађевинско занатских радова на објекту «шумарске куће» Митровац планирано је опремање намештајем, опремом и текстилном галантеријом. Финансијска средства су планирана из субвенције.

3.Набавка софтвера за електронско праћење возила на објектима «улазних капија» у Перућцу и на Калуђерским Барама

Да би унапредили рад чуварске службе, повећали ефикасност у контроли уласка моторних возила у заштићено подручје и повећали ефикасност у наплати накнаде за коришћење моторних возила, планирано је опремање постојећих објеката „улазних капија“ у Перућцу и на Калуђерским Барама са одговарајућом софтвером за електронско праћење уласка моторних возила.

4.Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радионицу и радилиште Митровац

У 2023. години, урађен је Пројекат техничке заштите са пројектом за извођење, за пет објекта предузећа. У планској 2024. години, извршена је набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за механичку радионицу у Бајиној Башти. За 2025. годину планирана је набавка и уградња алармног и

видео надзора за објекте на радилишту Митровац. Средства су планирана из сопствених прихода.

5.Набавка јавних тоалета

Инвестиција набавка јавних тоалета односи се на набавку и постављање јавних тоалета на најпосећенијим тачкама у зони Националног парка Тара. Недостатак јавних тоалета је нешто што је евидентно на целом простору НП Тара и планирана је набавка санитарних контејнери који ће бити постављени на најпосећеније локације у НП Тара.

6.Набавка мултифункционале машине за малчирање и кошење ливада-средства донације

У оквиру пројекат очувања угрожених врста и станишта у Националном парку Тара „САЧУВАЈМО ЛИВАДЕ ТАРЕ“ за којим се конкурисало за средства донатора, планирана је набавка мултифункционале машине за малчирање и кошење ливада.Национални парк Тара се одликује изузетном биолошком разноврсношћу што је један од разлога зашто се сврстава у најзначајнија подручја за очување природе на одручју Европе. Преко две трећине Националног парка Тара чине шуме а само једну трећину ливаде и пашњаци, на којима су угрожене врсте биљака и животиња. Због смањења традиционалног коришћења подручја овакава полуприродна станишта нестају услед зарастања. Губитком ливада и пашњака губи се и разноврсност предела. Укулико се оствари прилив средстава по новом пројекту, планирана је набавка мултифункционалног самоходног уређаја 61КС са малческим прикључком за траву и жбуње.

7.Изградња и реконструкција шумских путева

Инвестиција изградња и реконструкција шумских путева односи се на изградњу и реконструкцију шумских путева у складу са основама за газдовање шумама, према добијеним условима заштите природе у газдинским јединицама “Звезда“, „Црни Врх“ и „Тара“.

Планиран је и завршетак започетих активности на изградњи шумских путева у газдинској јединица „Тара“ (јавна набавка спроведена, уговорена цела дужина за изградњу и делимично уговор реализован у 2024. години):

- Шумски пут „Мамара -Долови“ – 1,097 км,

- Шумски пут „Тисово брдо – 109. одељење“ – 0,789 км.

8. Поправка и изградња влака и поправка шумских камионских путева

Поправка и одржавање камионских, шумских путева је редовна активност која се спроводи на одржавању шумских комуникација после зимског периода, после јаких киша и појаве клизишта, одрона земљишта и слично. Активност је неопходна како би се обезбедио континуитет у коришћењу шума, у спровођењу сеча обнављања, као и редовне активности на заштити шума и противпожарној заштити шума.

9. Набавка теренског возила за чуварску службу и службу лова

По основу Годишњег програма коришћења средстава за одрживи развој и унапређење ловство Републике Србије у 2025. години и Програма управљања Националним парком Тара за 2025. годину, планирана су средства у износу од 6.000.00,00 динара за набавку теренских возила за чуварску службу и службу за унапређење лова и риболова. Средства за набавку су планирана из субвенција.

Техничке карактеристике возила са службу лова и риболова:

број путника: 5

запремина мотора: 1800 - 3500 цм³

снага мотора: мин. 140 кс

број цилиндра: 4 – 6

тип горива: дизелпогон: 4x4

дужина: мин. 5250 мм

ширина: мин. 1790 мм

клиренс: мин. 200 мм

Платформа – надградња:

погон за брзу монтажу и демонтажу

пумпа максималног притиска најмање 100 бари, проток најмање 20 л/с

мотор пумпе минималне запремине 400 цм³ и снаге мин. 14 кс

резервоар мин. 400 литара од нерђајућег челика AISI 304.

Техничке карактеристике возила за чуварску службу:

запремина мотора: 1461 цм³

максимална снага (кв): 80 кв

максимална снага (кс): 109 кс

тип мењача: мануелни (6 брзина)

погон: AWD 4x4

10.Набавка радних уређаја и машина

Инвестиција набавка радних уређаја и машина, односи се на набавку радних уређаја и машина за различите стручне службе (моторних тестере за сектор шумарства, тример за одржавање хранилишта за дивљач, машина за вађење садница за расадничку производњу, ванбродског мотора за контролу риоловних вода у Заовинама, косачице за кошење, система за орошавање и заливање садница у расаднику). Средства за набавку су планирана из субвенција и сопствених средстава.

11.Набавка опреме за стручне службе

Набавка опреме за стручне службе односи се на набавку уређаја и опреме за потребе рада стручних служби (термовизијске камера, двогледа, уређаја за ноћни лов предатора, камера фотозамки, го-про камера за риболов, фотоапарата, читача личних карата, уређаја за бар кодове, пда уређаја, штампача, скенера и рачунара). Средства за набавку су планирана из субвенција и сопствених средстава.

12. Набавка опреме и уређаја је инвестиција која се односи на набавку опреме и уређаја за објекте предузећа (инвентер клима, машина за сушење веша, телевизор, блок кухиња, роло врата за механичарску радионицу, умиваоник, вакумирка за потребе одлагања меса од дивљачи). Средства за набавку су планирана из сопствених средстава.

13.Израда пројеката

Инвестиција израда пројеката односи се на израду пројекта потребних за спровођење активности на изградњи, реконструкцији и санацији објеката планираних у 2025. години (пројекат за санацију објекта на Батури, главног пројекта за уређење ентеријера Центра за посетиоце у Бајиној Башти, пројекти изградње и реконструкције путева, пројекти уређења простора и такмичарске стазе за риболов у Перућцу). Средства за набавку су планирана из субвенција и сопствених средстава.

14. Уређење видиковаца Биљешка стена и видиковца Сјенич

Инвестиција уређење видикова Биљешка стена и видиковца Сјенич, односи се на реконструкцију постојећих видиковаца и мобилијара на њима. Мобилијар је дрвени, почео је да трули и потребна је реконструкција. У питању је дрвена колиба, клупе и столови на Биљешкој стени и две дрвене осматрачнице на видиковцу Сјенич. Средства за набавку су планирана из субвенција и сопствених средстава.

15. Грађевинско-занатске поправке на објектима, радови на локалитету "Црвени поток" и замена крова сушара у расаднику Калуђерске Баре

Инвестиција Грађевинско-занатске поправке на објектима, радови на локалитету "Црвени поток" и замена крова сушара у расаднику Калуђерске Баре, односи се на различите грађевинско занатске поправке на објектима предузећа за које се укаже потреба након зимског периода. Планирано је и уређење локалитета Црвени поток и замена дотрајалог крова од шиндре на сушари у расаднику на Калуђерским Барама.

16. Асфалтирање прве фазе путног правца Митровац-Бањска Стена

Инвестиција асфалтирање прве фазе путног правца Митровац-Бањска Стена, односи се на асфалтирање постојећег пута Митровац – Бањска стена, према урађеном пројекту. Наведени пут изузетно је значајан, не само за шумарство већ и за посетиоце и туристе јер повезује Митровац и најпосећенији видиковац – Бањску стену.

17. Уређење такмичарске стазе за риболов у Заовинама

Уређење такмичарске стазе за риболов на Заовинском језеру (залив у Јелисавчићима), је инвестиција коју је предложио Савет корисника и значајна је организацију спортских активности које се организују на Заовинском језеру, као што је Куп Бајине Баште, Пролећни куп за децу и Школа риболова за децу.

18.Откуп шумских парцела и парцеле у I степену заштите

Поново се планира откуп парцела који је био и ранијих година, уколико се добије сагласност за откуп од Владе Републике Србије и средства субвенције за откуп.

Планиран је откуп преостале три приватне парцеле у резервату оморике, „Змајевачки поток“, катастарске парцеле 2067/3, 2067/5 КО Заовине власника Ђурић Михаила и 2067/4 КО Заовине, власника Марка Лукића.

План је откуп шумских парцела:

- Кат.парцеле 4263 и 4264, КО Растисhte од власника Митровић Борике из Бајине Баште, вредности 2.416.504,50 динара, (енклава окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Црни Врх“),
- Кат.парцеле 86/4 и 86/5 у КО Заовине од власника Јездић Драгоша и Јездић Радоша из Заовина, вредности 1.492.640,00 динара (енклава окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Црни Врх“),
- Кат.парцеле 2118/1 у КО Пилица од власника Лукић Марија из Београда, вредности 1.226.904,00 динара, (полуенклава делом окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Комуналне шуме“),
- Кат.парцеле 2118/2 у КО Пилица од власника Миливојевић Катарина из Београда, вредности 936.348,00 динара, (полуенклава делом окружена поседом корисника ЈП "Национални парк Тара" у ГЈ „Комуналне шуме“).

НАПОМЕНА: Наведени износи улагања оствариће се под следећим условима:

- ако буде остварен планирани обим прихода,
- ако на време буду обезбеђена ликвидна обртна средства,
- ако се оствари планирани прилив из буџета Републике Србије.

Планиране а неостварене инвестиције у 2024. години:

1.Опремање објекта «Шумарске куће» Митровац – намештај и опрема

Планирана инвестиција није започета у 2024. години јер нису добијена средства субвенције по Програму управљања Националним парком Тара за 2024. годину од надлежног Министарства заштите животне средине. Инвестиција поново планирана у 2025. години.

2.Израда пројекта санације објекта Батура

Израда пројекта санације објекта Батура није урађена, због прерасподеле планираних средстава са ове позиције на позицију стручног надзора за радове на санацији објекта»шумарске куће» Митровац. Израда пројекта санације објекта Батура, планирана у 2025. години.

3.Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште Митровац и радионицу

Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште Митровац и радионицу у Бајиној Башти била је планирана у 2024.години. Инвестиција је делимично одрађена, односно завршена је за радионицу у Бајиној Башти. Набавка и уградња алармног и видео обезбеђења за радилиште Митровац, планирана је за 2025. годину.

4.Откуп шумских парцела и парцеле у I степену заштите

У циљу свеобухватније заштите оморике као заштићене врсте и природне реткости Националног парка Тара и Републике Србије, у резервату природе „Змајевачки поток“, планиран је откуп преостале две приватне парцеле, катастарске парцеле 2067/3, 2067/5 КО Заовине власника Ђурић Михаила, вредности 3.722.611,50 динара. Откупом наведене површине, локалитет под I степеном: заштите, „Змајевачки поток“, биће целом својом површином у државном власништву. За наведену активност планирана су средства субвенције Министарства заштите животне средине у износу од 4.000.000,00 динара. Катастарска парцела број 2067/4 КО Заовине, власника Марка Лукића, вредности 2.777.388,50 динара, откупљен је током 2020. године из сопствених средстава.

Планиран је био и откуп шумских парцела у циљу бољег газдовања државним шумама и откупа енклава у оквиру државних шумских комплекса.

Наведена активност није спроведена јер није завршена процедура добијена сагласноати за откуп од Владе Републике Србије. Осим тога нису добијена средства субвенције за откуп, тако да су планирана у 2025. године.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 2024. годину	Реализација у 2024. години	План за 01.01-31.03. 2025.	План за 01.01-30.06. 2025.	План за 01.01-30.09. 2025.	План за 01.01-31.12. 2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	3.300.000	2.700.000	350.000	1.200.000	2.420.000	3.300.000
4.	Спортске активности	580.000	580.000	250.000	490.000	580.000	580.000
5.	Репрезентација	1.300.000	1.300.000	420.000	850.000	1.250.000	1.400.000
6.	Реклама и пропаганда	600.000	600.000	250.000	420.000	520.000	600.000
7.	Остало – презентација, популаризација и едукација о Националном парку	2.400.000	2.400.000	620.000	1.800.000	1.900.000	2.200.000

Седиште ЈП Националног парка Тара је на територији општине Бајина Башта. Општина Бајина Башта спада у групу неразвијених општина.

Предузеће негује традицију хуманитарних давања. Такве активности усмерене су према школама, предшколским установама, а у циљу развоја заједнице у којој живимо. Помоћи се дају и пчеларским удружењима ради поспешивања и заштите животне средине. Ова давања усмеравају се и месним заједницама које се налазе на територији Националног парка, за изградњу путева, који осим МЗ, служе и за потребе Националног парка (наши камиони тим путем превозе дрвне сортименте).

На основу захтева Центра за социјални рад Бајина Башта, дају се помоћи у огревном дрвету социјално најугроженијем становништву као и онима који су претрпели елементарне непогоде.

Помоћи у огревном дрвету дају се и Удружењима (нпр. Удружење деце са сметњама у развоју; Удружење особа оболелих од ретких болести и друго).

Са Шумарским факултетом Београд, постоји континуирана сарадња. Професори Шумарског факултета пружају стручне услуге, у праћењу стања шума и отклањања последица сушења шума.

Оваква давања усмеравају се и за цркве које се налазе на подручју општине Бајина Башта, затим за манифестацију Башта фест, а у циљу развоја и неговања верских и културних вредности овог краја и нашег доприноса том развоју.

Из напред наведеног види се да дата средства у много случајева могу позитивно утицати на пословне активности Предузећа као и на неговање активности које треба подстицати да се развијају у Националном парку, на обострану корист Националног парка и локалне заједнице.

Развој локалне заједнице огледа се и кроз развој и неговање спортских активности младих генерација. У том доприносу учествују многа предузећа која послују на подручју општине Бајина Башта. То се очекује и од Националног парка, да својим учешћем да допринос том развоју. Планирају се и спортске активности запослених.

Трошкови репрезентације планирани су са мањим повећањем, узимајући у обзир повећање цена производа који су предмет репрезентације. Трошкови репрезентације нису се мењали неколико година. Планирано је обележавање јубилеја 150 година од открића Панчићеве оморице, кроз организацију семинара о досадашњим сазнањима о Панчићевој оморици. Семинар је планиран са учесницима са Биолошког факултета, Шумарског факултета, Завода за заштиту природе Србије, Министарства заштите животне средине, управљачи заштићених подручја, општина и други. Планира се око 50 учесника.

У току године Предузеће по природи својих послова и обавеза, има сарадњу са великим бројем стручних сарадника који долазе из других места. О тој сарадњи већ је истакнуто у предходним поглављима приликом описа послова које Предузеће обавља.

Једна од важнијих функција Предузећа јесте развој туризма. У том правцу битна је презентација планине Таре, што произилази из основне делатности Предузећа. Презентација и популаризација простора одвија се кроз организоване посете заштићеном подручју, презентацији на медијима, стручним часописима, локалним и државним новинама, учешће на сајмовима екологије, лова, риболова и туризма, изради посебних емисија о Националном парку, као и промотивних филмова. У финансирању наведених активности учествује и ресорно Министарство за заштиту животне средине. Ове активности су везане за основну делатност Предузећа.

Предузеће ће подржавати активности едукације, културно-образовне активности и активности од опште помоћи и интереса друштвене заједнице.

Поред редовних активности на презентацији Националног парка кроз рад водича на терену и информатора у Центрима за посетиоце, планиране су и периодичне презентације о Националном парку Тара у земљи и иностранству.

Активности на презентацији, односе се и на подршку организацији „Ликовна школа Тара-2025“, у којој ће сликари презентовати НП кроз своје радове, а настале слике остаће у власништву Предузећа.

Такође, планирана је и подршка организацији „Летња школе дизајна“, у којој учествују студенти Факултета примењене уметности из Београда. У сарадњи са стручним службама Предузећа, студенти разрађују визуелни идентитет парка и графички обрађују предлоге за промотивни материјал.

Планирана је и подршка организацији семинара за стручне и инспекцијске службе из Министарства заштите животне средине и њихов обилазак и надзор у Националном парку Тара.

У оквиру редовне активности стручне процене и валоризације заштићеног подручја – Националног парка Тара, стручно особље Завода за заштиту природе Србије боравиће на терену.

ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Реализација планираних активности вршиће се у складу са планираним изворима прихода које Предузеће остварује у обављању поверених активности и посебних наменских средстава у оквиру буџета Републике Србије.

У случају да било који од планираних извора прихода не буде реализован у планираном износу, смањиваће се и ставке трошкова у обиму и структури који ће бити у складу са утврђеном пословном политиком Предузећа.

Ценећи све околности и сложеност реализације овог програма, план може имати и тешкоћа у реализацији. Проблематика реализације може бити везана за друге органе који дају одређене сагласности и одобрења. У случају настанка наведених околности Предузеће може да дође у позицију да не буде у могућности да реализује Програм према предвиђеној динамици тако да ће у том смислу припремити одговарајућу измену Програма Предузећа.

Председник Надзорног одбора
Предраг Петровић