

”

”



”

2018–2027.

“

, 2018. ,

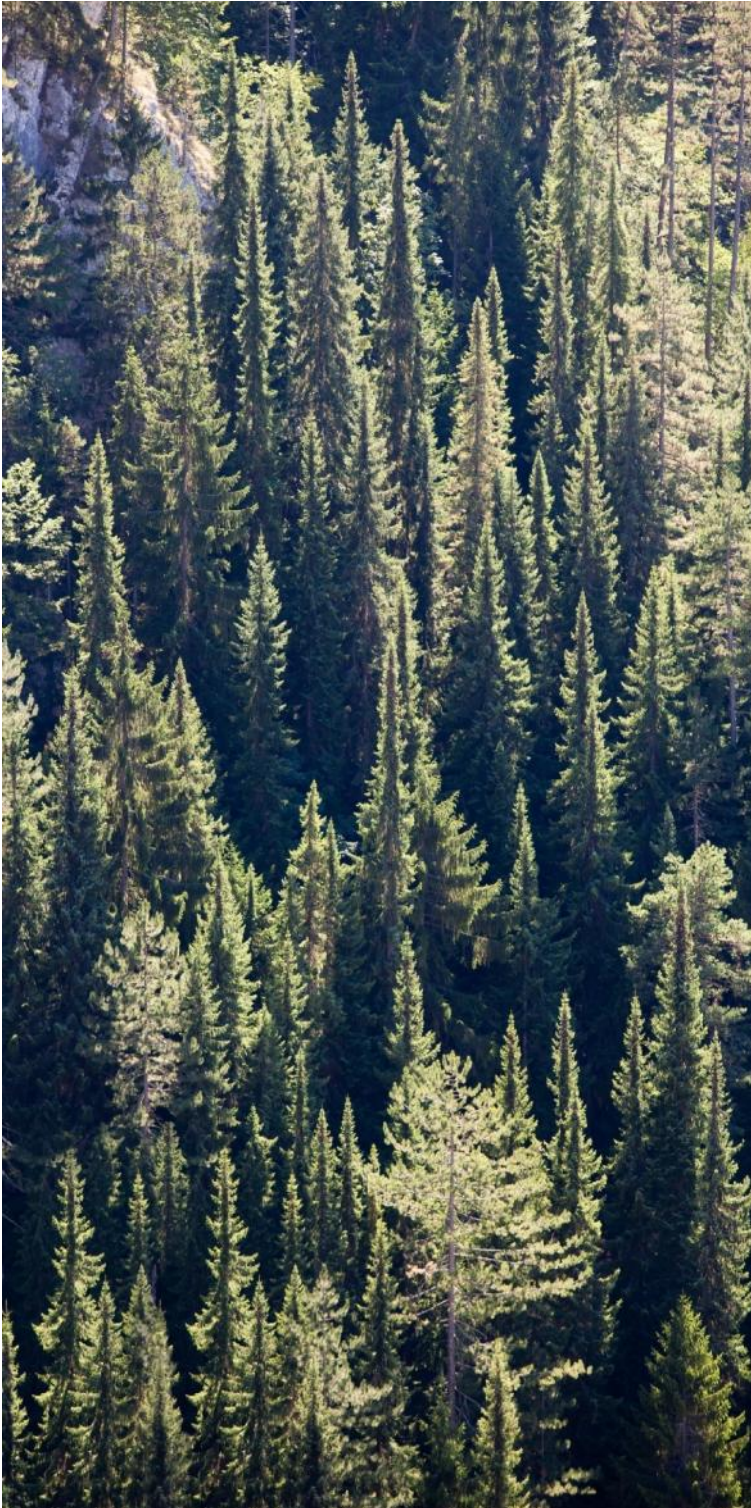
| | | |
|--------|------------|----|
| I | | 3 |
| 1. | | 4 |
| 2. | | 5 |
| 3.M | | 6 |
| 4. | | 7 |
| 5. | | 7 |
| II | | 10 |
| 1. | | 11 |
| 2. | | 11 |
| 3. | | 12 |
| 3.1. | | 13 |
| 3.2. | | 13 |
| 3.3. | | 13 |
| 3.4. | | 14 |
| 3.5. | | 15 |
| 3.6. | | 15 |
| 3.7. | | 16 |
| 3.8. | | 16 |
| 3.9. | | 16 |
| 3.10. | | 17 |
| III | | 19 |
| 1. | | 20 |
| 2. | | 22 |
| 3. | | 23 |
| 4. | | 27 |
| 5. | | 27 |
| 6.SWOT | PEST | 30 |
| 7.K | | 32 |
| IV | | 36 |



“) ” “ (“_- 2018.-2027. a.

“ 15/2016.) (, 2018-2027. .

“ ’ “



I

1.

2.

3. M

4.

5.

1.

| | |
|-------|--|
| | ” “ 3 |
| | |
| | 3 |
| | 185 |
| | 9104- |
| | 1993. . |
| | 355-1007168-77 205-4949-82 160-119628-92 |
| | 07360355 |
| | 100760669 |
| . . . | |
| | |

39/93, 1993. (“ “ ” .
” , .

1-584-00.

:

:

1)

;

2)

,

:

,

;

- 3)
- 4)
- 5)
- 6)

7)

8)

()

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)

2.

1820.

()

1872.

1895.

” “

19-

1950-

1957.

1961.

1971.

1971. 2.693,96

1981.

“ (“ . 41/81)

19.175,00

1990.

30. 1990.

: 1983, 1988. (“ 1993.

39/93.), 19.175,00 (“

“ .84/15), 24.991,82

3.

“ ”

-

,

,

’

’

-

’

-

-

-

4.

”

“

’

’

’

’

’

’

’

’

’

’

-

”

“

’

’

-

5.

“

”

’

’

’

’

-

’

’

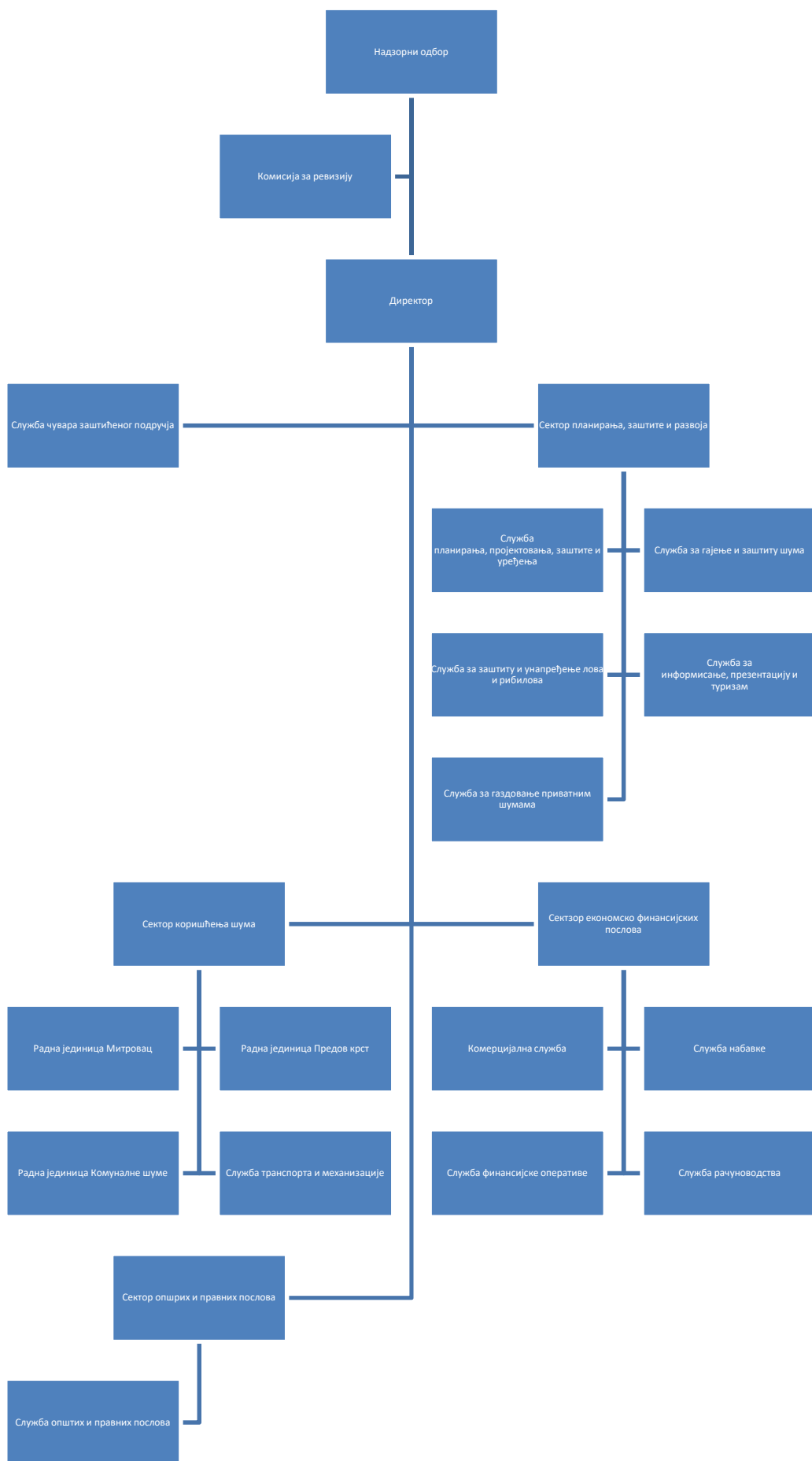
-

” “ 102/2016, 05
 (“ ”
 023-11819/2016).

1. — ,
2. — ,
3. — ,
4. — .

| | | | | |
|---|--|--|---------------------|-------------|
| 1 | | | 24 : 119-1938/2015 | 24.02.2015. |
| 2 | | | 24 : 119-4851/2015 | 14.05.2015. |
| 3 | | | 24 : 119-10656/2013 | 11.12.2013. |
| 4 | | | 24 : 119-12251/2017 | 08.12.2017. |
| 5 | | | 24 : 119-10656/2013 | 11.12.2013. |
| 4 | | | 24 : 119-10656/2013 | 11.12.2013. |

:





II

- 1.
- 2.
- 3.
- 3.1.
- 3.2.
- 3.3.
- 3.4.
- 3.5. ,
- 3.6.
- 3.7.
- 3.8.
- 3.9. ,
- 3.10.

1.

” “ 36/09, 88/2010 14/2016), (“
 (“ “ 84/2015)
 . ,
 . ,
 , ,
 , ,
 . ,
 . “
 ” — , :
 - O , (“ ” . 33/2012);
 - 2011. 2018.
 - (“ ” . 12/2010); ,
 - (“ ”, 59/06).
 , .

2.

- , ,
 , ,

3.1.

3.2.

3.3.

6.

”, 59/06)
2006.

27,6% 31,7%,

2010. , 41,4%, 2050. . ,
 , ,
 . , :
 -
 - ” “ 2018-2027. ,
 - ” “ (2019.- 2028. .),
 - 2018. ,
 - (2021.-2030. .), ” 2020.
 - ,
 - ” 2021. “ (2022.-2031. .),
 - (2022.-2031. .),
 - 2021. ,
 - “ (2023.-2032. .), ” 2022.
 .

3.4.

, , .
 , , .
 , , .
 , , .
 a , , .
 “ ” “ ”
 “ ” “ ”
 (, ,), .

72/2013-03/ENV4).

3.5.

3.6.

40.000³
400.000³.

3.7.

2012-2021.

150.000³ 15.000³

3.8.

2017-2027.

2013. – 2022.

3.9.

()

”

“

-

,

-

(

,

-

,

,

...),

.

,

.

,

(

,

,

,

,

-

,

).

,

.

,

.

3.10.

,

,

,

,

.

()

,

-

,

,

,

.

,

,

.

,

,

,

.

”

“

2018–2027.

”

”

’

’

“

“

III

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
6. SWOT PEST
7. K



1.

-
-
-
-
-
-
-

— , , , .

5.000 3 , ,

4%.

(,)

2018.

2019. 2020. .

4,0%.

, , %

, , 4,0% ,

(,)

3.

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

| Ред. број | Сектор/Организационна јединица | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време | ВСС | | ВС | | ВКВ | | ССС | | КВ | | ПК | | НК | | УКУПНО | |
|-----------|---|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | | | | | | | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 | Остварено 31.12. 2017 | План 31.12. 2018 |
| 1 | Директор | 1 | 1 | 1 | 1 | / | 1 | 1 | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 1 | 1 |
| 2 | Заменик директора | 1 | / | / | / | / | | | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 3 | Служба чувара заштићених подјучја | 10 | 7 | 7 | 7 | / | 1 | 1 | / | / | / | / | 6 | 8 | / | / | / | / | / | / | 7 | 9 |
| 4 | Сектор планирања, заштите и развоја | 52 | 43 | 43 | 41 | 2 | 17 | 19 | 1 | 1 | / | / | 15 | 18 | 4 | 4 | / | / | 6 | 6 | 43 | 48 |
| 5 | Сектор коришћења шума | 109 | 103 | 103 | 101 | 2 | 10 | 12 | | | / | / | 23 | 25 | 18 | 17 | / | / | 52 | 56 | 103 | 110 |
| 6 | Сектор економско-финансијских послова и рачуноводства | 23 | 22 | 22 | 22 | / | 6 | 6 | 4 | 4 | / | / | 11 | 11 | / | / | / | / | 1 | 1 | 22 | 22 |
| 7 | Сектор општих и правних послова | 10 | 9 | 9 | 8 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | / | / | 1 | 1 | / | / | 1 | 1 | 4 | 4 | 9 | 10 |
| 8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| УКУПНО: | | 206 | 185 | 185 | 180 | 5 | 37 | 42 | 6 | 6 | / | / | 56 | 63 | 22 | 21 | 1 | 1 | 63 | 67 | 185 | 200 |

Планирана структура запослених

Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени | | Надзорни одбор/Скупштина | |
|---------------|------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. |
| 1 | ВСС | 37 | 42 | 4 | 5 |
| 2 | ВС | 6 | 6 | / | / |
| 3 | ВКВ | / | / | / | / |
| 4 | ССС | 56 | 63 | / | / |
| 5 | КВ | 22 | 20 | / | / |
| 6 | ПК | 1 | 1 | / | / |
| 7 | НК | 63 | 68 | / | / |
| УКУПНО | | 185 | 200 | 4 | 5 |

*Претходна година

Структура по полу

| Редни број | Опис | Запослени | | Надзорни одбор/Скупштина | |
|---------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. |
| 1 | Мушки | 148 | 163 | 3 | 3 |
| 2 | Женски | 37 | 37 | 1 | 2 |
| УКУПНО | | 185 | 200 | 4 | 5 |

*Претходна година

Старосна структура

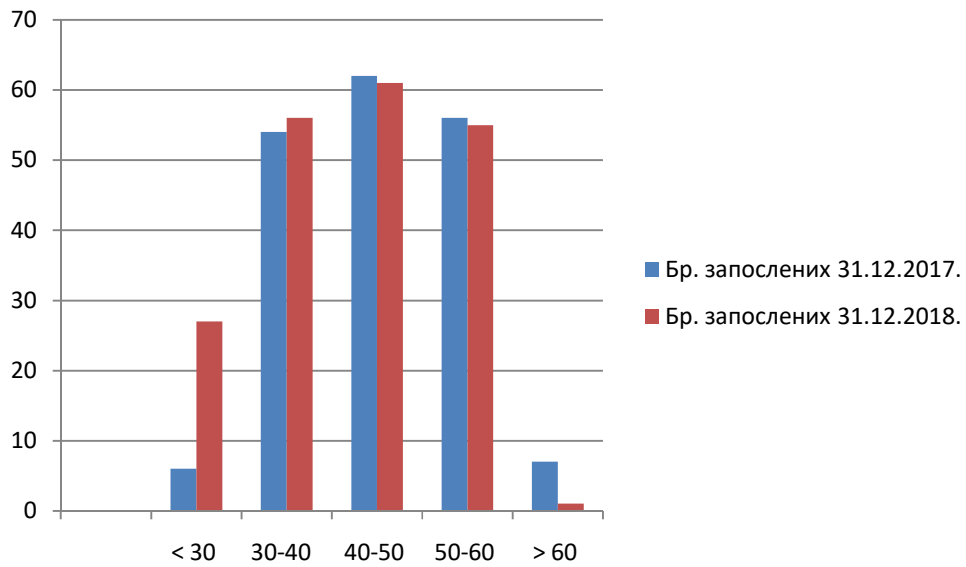
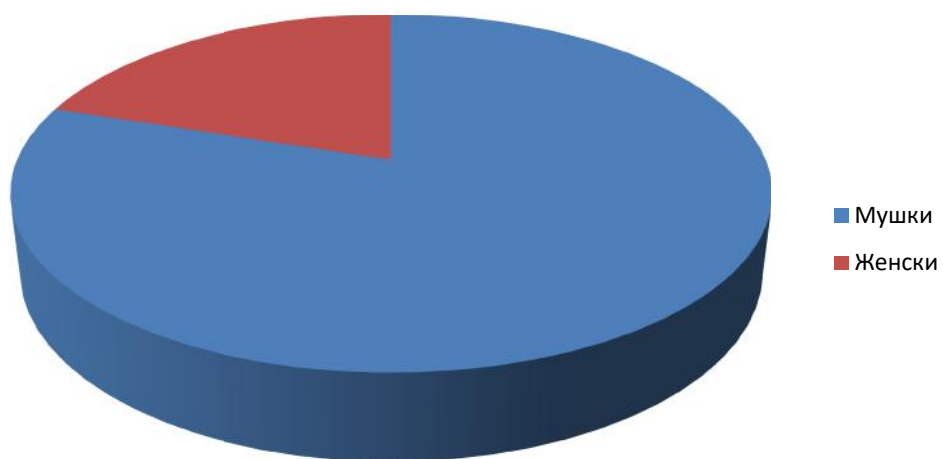
| Редни број | Опис | Број запослених 31.12.2017.* | Број запослених 31.12.2018. |
|-------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1 | До 30 година | 6 | 27 |
| 2 | 30 до 40 | 54 | 56 |
| 3 | 40 до 50 | 62 | 61 |
| 4 | 50 до 60 | 56 | 55 |
| 5 | Преко 60 | 7 | 1 |
| УКУПНО | | 185 | 200 |
| Просечна старост | | 47 | |

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис | Број запослених 31.12.2017.* | Број запослених 31.12.2018. |
|---------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1 | До 5 година | 14 | 35 |
| 2 | 5 до 10 | 23 | 24 |
| 3 | 10 до 15 | 21 | 21 |
| 4 | 15 до 20 | 23 | 23 |
| 5 | 20 до 25 | 23 | 23 |
| 6 | 25 до 30 | 23 | 23 |
| 7 | 30 до 35 | 37 | 37 |
| 8 | Преко 35 | 21 | 14 |
| УКУПНО | | 185 | 200 |

*Претходна година

31.12.2017.**31.12.2017.**

4.

” “ :

- , ,

- , (,),

- , , (, ,

,) ,

- , ,

- , ,

- , ,

- , , ,

- , , , ,

- , , , ,

- , , , ,

- , , , , ,

- , , , , .

5.

” “ ,

,

.

.

.

5.1.

: , .

.

.

.

.

.

10%

, ,

.

.

,

,

,

.

,

.

.

,

,

.

5.2.

6. SWOT

PEST

6.1. SWOT

SWOT ()

SWOT

SWOT

| | |
|--|--|
| | |
| | |
| | |
| | |

6.2. PEST

PEST

. PEST

PEST

-
-
-
-

E

-
-
-
-
-

-
-
-
-

-
-
-

“

“

7.

e. ,

:

— :

- ,

- ,

- .

:

- ,

- ,

- .

().

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 326.280 | 347.200 | 360.460 | 346.320 |
| | 336.089 | 386.311 | 315.700 | - |
| (%) / | 103 | 111 | 88 | - |

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 321.950 | 336.990 | 344.430 | 329.210 |
| | 304.796 | 336.091 | 302.610 | - |
| (%) / | 95 | 99 | 88 | - |

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 333.050 | 350.980 | 364.580 | 351.220 |
| | 337.318 | 391.790 | 323.750 | - |
| (%) / | 101 | 112 | 89 | - |

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 327.750 | 343.080 | 350.980 | 335.310 |
| | 317.638 | 345.198 | 308.030 | - |
| (%) / | 97 | 101 | 88 | - |

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 4.330 | 10.210 | 16.030 | 17.110 |
| | 31.293 | 51.220 | 13.090 | |
| (%) / | 723 | 502 | 82 | |

000

| | 2015. (-3) | 2016. (-2) | 2017. (-1) | 2018. () |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| | 1.800 | 3.800 | 7.400 | 8.700 |
| | 14.854 | 37.587 | 8.240 | - |
| (%) / | 825 | 989 | 111 | - |

| | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. |
|--------|--------|--------|--------|-------|
| 31.12. | (-3) | (-2) | (-1) | () |
| | 201 | 202 | 198 | 200 |
| | 197 | 176 | 185 | - |
| (%) / | 98 | 87 | 93 | - |

| | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| | (-3) | (-2) | (-1) | () |
| | 38.342 | 39.985 | 42.931 | 43.171 |
| | 37.362 | 40.014 | 42.019 | - |
| (%) / | 97 | 100 | 98 | - |

| | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| | (-3) | (-2) | (-1) | () |
| EBITDA | 31.343 | 58.435 | 12.122 | 27.210 |
| | 1,10 | 1,19 | 0,68 | 0,41 |
| / | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,03 |
| | 0,07 | 0,15 | 0,06 | 0,06 |
| | 1,10 | 1,15 | 1,04 | 1,05 |
| | 0,47 | 0,41 | 0,53 | 0,55 |

IV

, , , .

, .

“ “ “ “
 . . , . .